

**ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH CAO BẰNG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 2531/UBND-KT

Cao Bằng, ngày 19 tháng 7 năm 2026

V/v tổ chức thi công thích ứng với
mưa kéo dài, duy trì sản xuất trong
mọi điều kiện thời tiết, bảo đảm
hoàn thành, bàn giao 11 dự án
trường phổ thông nội trú liên cấp
khu vực biên giới trước ngày
30/8/2026

Kính gửi:

- Sở Chỉ huy Chiến dịch cao điểm xây dựng hoàn thành 11 trường phổ thông dân tộc liên cấp tại các xã biên giới;
- Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh;
- Các nhà thầu thi công, nhà thầu cung cấp vật tư, thiết bị;
- Các đơn vị tư vấn giám sát, tư vấn thiết kế và các đơn vị tư vấn có liên quan;
- Ủy ban nhân dân 11 xã có dự án.

Qua theo dõi tình hình tổ chức thi công trong những ngày gần đây, nhất là trong đêm ngày 18/7/2026, mưa lớn đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động thi công tại các dự án trường phổ thông nội trú liên cấp tiểu học và trung học cơ sở khu vực biên giới. Việc duy trì hoạt động giữa các công trường chưa đồng đều; một số công trường không tổ chức được thi công hoặc phải dừng thi công sớm, trong khi một số công trường vẫn chủ động bố trí lực lượng, chuyển đổi công việc và duy trì thi công đến đêm muộn.

Kết quả trên cho thấy một số chủ đầu tư, nhà thầu, chỉ huy trưởng công trường đã chủ động kéo dài thời gian làm việc, tranh thủ từng khoảng thời tiết thuận lợi để đẩy nhanh tiến độ. Tuy nhiên, tại một số công trường, việc chuẩn bị phương án ứng phó với mưa còn bị động; khả năng chuyển đổi khu vực, công việc và dây chuyền thi công khi thời tiết bất lợi chưa rõ; chưa chuẩn bị đầy đủ khu gia công có mái che, kho vật tư khô, đường công vụ, hệ thống thoát nước tạm, máy bơm, thiết bị dự phòng và phương án tạo mặt bằng khô để duy trì sản xuất.

Một số nhà thầu vẫn tổ chức thi công theo trình tự tuần tự, hoàn thành toàn bộ phần kết cấu mới chuyển sang xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện; chưa chia công trình thành các tầng, trục, khoang, đơn nguyên và phân đoạn độc lập để tổ chức thi công cuốn chiếu, song song. Vì vậy, khi mưa xảy ra trên diện rộng hoặc kéo dài, nhiều lực lượng phải chờ đợi lẫn nhau; có công trình chưa cất nóc,

chưa hình thành được khu vực khô để chuyển công nhân vào làm việc; phân hạ tầng kỹ thuật, sân đường, thoát nước, cấp điện, cấp nước còn dang dở, tiềm ẩn nguy cơ bị dồn khối lượng lớn vào những ngày cuối cùng.

Thời hạn hoàn thành, bàn giao các dự án trước ngày 30/8/2026 đã bước vào giai đoạn đặc biệt cấp bách. Từ nay đến thời hạn bàn giao không còn nhiều thời gian, trong khi mùa mưa còn diễn biến phức tạp, có thể xuất hiện các đợt mưa lớn trên diện rộng, mưa liên tục nhiều ngày, gây ngập cục bộ, sạt lở, gián đoạn giao thông, vận chuyển vật tư và ảnh hưởng đến khả năng tiếp cận công trường.

Nếu tiếp tục tổ chức thi công theo cách thông thường, chỉ làm việc ngoài trời khi thời tiết thuận lợi, dừng toàn bộ công trường khi mưa và chờ khô mặt bằng mới thi công trở lại thì không thể bảo đảm tiến độ. Ngược lại, nếu vì sức ép tiến độ mà tổ chức thi công trong điều kiện không bảo đảm an toàn, chất lượng, ổn định kết cấu hoặc không đúng biện pháp được phê duyệt thì có thể dẫn đến hậu quả nghiêm trọng, làm phát sinh việc sửa chữa, thi công lại và càng ảnh hưởng đến tiến độ chung.

Vì vậy, yêu cầu đặt ra không phải là buộc người lao động thi công ngoài trời trong mọi điều kiện thời tiết, mà là phải tổ chức lại toàn bộ dây chuyền sản xuất, chủ động dự báo, phân khu, chuyển đổi công việc, tạo mặt bằng khô, tạo mái che, chuyển một phần công việc ra khu vực gia công, bố trí nhiều mũi độc lập và chuẩn bị đầy đủ điều kiện để công trường vẫn tạo ra khối lượng, sản phẩm trong thời gian mưa.

Diễn biến thời tiết phải được coi là một yếu tố đầu vào bắt buộc trong lập và điều hành tiến độ, không phải tình huống bất ngờ và không phải lý do chung để giảm cường độ, trì hoãn công việc hoặc đề nghị lùi thời hạn hoàn thành. Mỗi ngày bị gián đoạn phải được lượng hóa thành số giờ, số nhân công, khối lượng bị thiếu và phải có phương án bù ngay; không để khối lượng chậm tích lũy, dồn vào cuối kỳ hoặc chuyển trách nhiệm cho thời tiết.

Để tiếp tục thực hiện nghiêm Công điện số 24/CD-UBND ngày 16/7/2026 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân (UBND) tỉnh về chủ động ứng phó mưa lớn, bảo đảm an toàn tính mạng Nhân dân, giữ vững tiến độ các công trình trọng điểm trên địa bàn tỉnh; khắc phục ngay tình trạng tổ chức thi công chưa đồng đều, thiếu chủ động tại một số công trường; hình thành khung điều hành thống nhất áp dụng cho toàn bộ 11 dự án trong thời gian từ nay đến ngày 30/8/2026, Chủ tịch UBND tỉnh yêu cầu:

I. MỤC TIÊU, NGUYÊN TẮC VÀ TRẠNG THÁI TỔ CHỨC THI CÔNG

1. Mục tiêu bắt buộc

Hoàn thành đồng bộ các hạng mục thuộc 11 dự án trường phổ thông nội trú liên cấp tiểu học và trung học cơ sở khu vực biên giới, tổ chức nghiệm thu, khắc phục tồn tại, vệ sinh công nghiệp, bàn giao và bảo đảm đủ điều kiện đưa vào sử dụng trước ngày 30/8/2026.

Mục tiêu trên là yêu cầu bắt buộc, không điều chỉnh. Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, các nhà thầu, đơn vị tư vấn và các cơ quan liên quan phải xây dựng phương án tổ chức thực hiện trên cơ sở thời hạn này; không lập tiến độ

theo điều kiện thời tiết lý tưởng, không mặc nhiên loại trừ các ngày mưa và không chờ đến khi có dự báo thời tiết thuận lợi mới huy động bổ sung nguồn lực.

Đến thời điểm bàn giao, từng công trình phải bảo đảm đồng bộ, an toàn và có khả năng vận hành thực tế, trong đó phải hoàn thành các khối nhà học, nhà ở, nhà ăn, nhà công vụ và các công trình phụ trợ theo phạm vi dự án; mái, chống thấm, cửa, điện, nước, thoát nước, nhà vệ sinh, phòng cháy, chữa cháy, đường tiếp cận, lối thoát nạn, sân và các khu vực thiết yếu phải đáp ứng yêu cầu sử dụng.

Không được coi công trình là hoàn thành khi chỉ hoàn thành phần xây dựng chính nhưng điện, nước, thoát nước, phòng cháy, chữa cháy, đường tiếp cận, sân, vệ sinh môi trường hoặc các điều kiện an toàn còn chưa bảo đảm. Không được lấy hình thức bàn giao từng phần để đưa giáo viên, học sinh vào sử dụng khu vực còn nguy hiểm, đang tổ chức thi công hoặc chưa đủ điều kiện vận hành.

2. Nguyên tắc điều hành chung

Việc tổ chức thi công phải đồng thời bảo đảm bốn yêu cầu: ***tiến độ, chất lượng, an toàn và khả năng vận hành***. Không vì yêu cầu tiến độ mà hạ thấp tiêu chuẩn kỹ thuật, bỏ qua trình tự nghiệm thu, thi công khi kết cấu chưa đủ điều kiện chịu lực hoặc đưa người, thiết bị vào khu vực chưa được xác nhận an toàn.

Thời tiết bất lợi chỉ là căn cứ để thay đổi hạng mục, khu vực, biện pháp, thời gian và cách thức tổ chức thi công; không phải căn cứ để dừng toàn bộ hoạt động công trường khi vẫn còn công việc có thể thực hiện an toàn.

Mỗi công trường phải duy trì hoạt động sản xuất liên tục theo điều kiện thực tế. Khi một hạng mục không thể thực hiện phải chuyển ngay nhân lực, thiết bị sang hạng mục khác. Khi toàn bộ công việc ngoài trời không thể thực hiện phải chuyển sang công việc trong nhà, dưới mái che, gia công cấu kiện, chuẩn bị vật tư, thiết bị, hồ sơ kỹ thuật hoặc các công việc không bị ảnh hưởng trực tiếp bởi thời tiết.

Không để xảy ra tình trạng công nhân có mặt tại công trường nhưng không có việc làm, chờ mưa tạnh hoặc chờ chỉ đạo; không để máy móc, thiết bị, tổ đội phải dừng kéo dài do chưa chuẩn bị công việc thay thế, chưa có đường tiếp cận, chưa có vật tư hoặc chưa tổ chức thoát nước.

Mỗi công trường phải được điều hành theo khối lượng và sản phẩm. Việc tăng ca, làm đêm, duy trì lực lượng hoặc có mặt tại công trường chỉ được ghi nhận khi tạo ra khối lượng thực tế, có xác nhận của tư vấn giám sát và gắn với tiến độ chi tiết.

Mọi giải pháp thay đổi trình tự thi công, bố trí lại hệ giáo, hệ chống, mái che tạm, gia công hoặc sử dụng cấu kiện chế tạo sẵn, tăng tải trọng vật liệu lên sàn, đưa nhiều tổ đội vào thi công đồng thời phải được lập thành biện pháp cụ thể, kiểm tra và chấp thuận theo thẩm quyền; không được tự ý thay đổi thiết kế, kết cấu, vật liệu hoặc trình tự kỹ thuật có ảnh hưởng đến an toàn, chất lượng công trình.

3. Tổ chức thi công theo bốn trạng thái thời tiết

Mỗi dự án phải lập và thực hiện phương án thi công tương ứng với ít nhất bốn trạng thái sau:

a) Trạng thái 1: thời tiết thuận lợi

Tập trung tối đa nhân lực, máy móc, thiết bị và vật tư cho các hạng mục ngoài trời, hạng mục trên đường găng, kết cấu mái, cất nóc, chống thấm, hạ tầng ngầm, sân đường và các phần việc khó thực hiện khi mưa.

Tổ chức tăng ca, tăng kíp, kéo dài thời gian làm việc phù hợp; tận dụng sáng sớm, buổi tối và các khoảng thời tiết thuận lợi. Không để mất thời gian do công nhân đến muộn, nghỉ sớm, thiếu vật tư, thiếu cấp pha, thiếu thiết bị hoặc chậm nghiệm thu chuyển bước.

Các công việc chuẩn bị cho ca tiếp theo phải thực hiện trước, không để đến đầu ca mới tập kết vật tư, điều chuyển máy, lắp điện chiếu sáng hoặc chờ cán bộ kỹ thuật, tư vấn giám sát đến hiện trường.

b) Trạng thái 2: mưa nhỏ, mưa ngắt quãng hoặc mưa cục bộ

Chuyển ngay lực lượng khỏi khu vực không đủ điều kiện sang khu vực có mái, tầng đã được che chắn, khỏi nhà khác hoặc hạng mục không chịu ảnh hưởng trực tiếp.

Tận dụng khoảng ngừng mưa để hoàn thành những công việc có thể thực hiện trong thời gian ngắn; tổ chức sẵn lực lượng, vật tư và thiết bị để khôi phục thi công ngay sau khi tư vấn giám sát, cán bộ an toàn xác nhận đủ điều kiện.

Không được để việc chuyển đổi công việc kéo dài, chờ hốp, chờ xin ý kiến nhiều cấp đối với những nội dung thuộc trách nhiệm điều hành thường xuyên của Chỉ huy trưởng công trường.

c) Trạng thái 3: mưa lớn trên toàn bộ phạm vi công trường

Dừng các công việc ngoài trời, trên cao, trong hố đào, khu vực có nguy cơ sạt lở, điện giật, trơn trượt hoặc không bảo đảm an toàn; đồng thời kích hoạt ngay phương án sản xuất thay thế.

Chuyển lực lượng vào khu vực có mái che để gia công cốt thép, cấp pha, cấu kiện mái, đường ống, tủ điện, giá đỡ, cửa, lan can, tay vịn, cấu kiện rãnh, bó vỉa, nắp ga và các sản phẩm có thể chế tạo trước.

Tổ chức thi công xây, trát, điện, nước, phòng cháy, chữa cháy, ốp, lát, trần, sơn hoặc hoàn thiện tại các tầng, phòng, khoang đã được khép kín, che chắn và xác nhận đủ điều kiện.

Sẵn sàng lực lượng ứng cứu thời tiết để vận hành máy bơm, khơi thông rãnh, kiểm tra mái che, che phủ vật tư, bảo vệ khối lượng đã thi công, gia cố các vị trí có nguy cơ mất ổn định và chuẩn bị khôi phục mặt bằng.

Không chấp nhận báo cáo “mưa, công trường dừng” mà không nêu rõ số nhân lực đã được chuyển sang công việc khác, công việc đã thực hiện, sản phẩm đã tạo ra, khối lượng bị gián đoạn và phương án bù.

d) Trạng thái 4: mưa liên tục, kéo dài nhiều ngày

Chuyển toàn bộ công trường sang chế độ thi công thích ứng dài ngày; không tiếp tục điều hành theo từng trận mưa riêng lẻ.

Ưu tiên khép kín mái, chống thấm tạm, che chắn từng khối, tầng, đơn nguyên hoặc phân đoạn; chủ động tạo ra các khu vực khô để đưa dây chuyền

xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện vào làm việc.

Chia nhỏ công trình thành các ô tiến độ, tổ chức thi công cuốn chiếu, song song; hoàn thành kết cấu tại khu vực nào thì chuyển ngay các tổ xây, điện, nước, trát và hoàn thiện vào khu vực đó, không chờ hoàn thành toàn bộ phần thô của khối nhà.

Tăng tỷ lệ gia công ngoài hiện trường hoặc tại khu vực có mái che; điều chỉnh thời gian làm việc theo các khung giờ ít mưa; bảo đảm dự trữ vật tư, nhiên liệu và thiết bị thiết yếu để công trường không bị gián đoạn do đường vận chuyển khó khăn.

Hoàn thiện hệ thống thoát nước tạm, đường công vụ, đường vận chuyển và các mặt bằng làm việc có khả năng duy trì trong điều kiện mưa; tổ chức bơm hút, thoát nước, xử lý bùn đất, phục hồi mặt bằng theo ca.

Rà soát lại toàn bộ đường găng tiến độ, xác định những hạng mục có nguy cơ không hoàn thành trước ngày 30/8/2026; bổ sung ngay tổ đội, thiết bị, vật tư, nhà cung cấp, thầu phụ hoặc các giải pháp khác theo hợp đồng và thẩm quyền.

4. Lập danh mục công việc theo từng trạng thái thời tiết

Trong thời hạn 24 giờ kể từ khi nhận được văn bản này, mỗi nhà thầu phải lập danh mục công việc áp dụng cho từng trạng thái thời tiết, gửi Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh và tư vấn giám sát để kiểm tra, thống nhất thực hiện.

Danh mục phải thể hiện rõ: Công việc ưu tiên thực hiện khi trời khô; Công việc có thể tiếp tục khi mưa nhỏ; Công việc thực hiện trong khu vực có mái che khi mưa lớn; Công việc gia công ngoài vị trí lắp đặt; Công việc ứng cứu, bảo vệ và phục hồi công trường; Thời điểm, điều kiện và người có thẩm quyền quyết định dừng hoặc khôi phục từng công việc; Số nhân lực, máy móc, thiết bị và vật tư tương ứng; Sản lượng tối thiểu phải đạt trong từng ca; Phương án bù khối lượng trong trường hợp thời gian thi công bị gián đoạn.

Danh mục trên phải được phổ biến đến từng cán bộ kỹ thuật, tổ trưởng, đội trưởng và lực lượng thi công. Chỉ huy trưởng công trường chịu trách nhiệm nếu có công việc thay thế đã được xác định nhưng không tổ chức thực hiện, để công nhân nghỉ hoặc chờ đợi không cần thiết.

5. Điều hành theo chu kỳ 24 giờ và cập nhật theo diễn biến thời tiết

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh chỉ đạo từng dự án lập kế hoạch thi công theo chu kỳ 24 giờ, cập nhật tối thiểu hai lần mỗi ngày và điều chỉnh ngay khi dự báo, cảnh báo hoặc diễn biến thực tế thay đổi.

Kế hoạch phải được chia theo từng ca, khung giờ, khối nhà, tầng, trục, khoang, hạng mục và tổ đội; xác định rõ công việc chính, công việc thay thế, khối lượng phải hoàn thành, nguồn lực sử dụng và người chịu trách nhiệm.

Không lập kế hoạch chung cho toàn công trường theo kiểu “tiếp tục thi công các hạng mục”, “tranh thủ thời tiết thuận lợi”, “tăng cường nhân lực” mà không xác định cụ thể khu vực, khối lượng và thời hạn.

Tại thời điểm kết thúc mỗi ca, Chỉ huy trưởng công trường và tư vấn giám sát phải đối chiếu giữa kế hoạch và kết quả thực tế; xác định số giờ bị gián đoạn,

nguyên nhân, khối lượng thiếu, nguồn lực chưa sử dụng hết và nhiệm vụ bù trong ca tiếp theo.

6. Không đánh đồng yêu cầu duy trì sản xuất với thi công không bảo đảm an toàn

Khi mưa lớn, giông, sét, gió mạnh, nước dâng, nguy cơ sạt lở, ngập hố đào, mất ổn định giàn giáo, mái che, cần trục, thiết bị nâng hoặc có nguy cơ điện giật, Chỉ huy trưởng công trường, cán bộ an toàn và tư vấn giám sát phải quyết định dừng ngay công việc tại khu vực nguy hiểm.

Việc dừng một công việc hoặc khu vực vì lý do an toàn không đồng nghĩa với dừng toàn bộ công trường. Đồng thời với quyết định dừng, Chỉ huy trưởng phải điều chuyển lực lượng sang công việc, khu vực khác đủ điều kiện, trừ trường hợp cơ quan có thẩm quyền yêu cầu sơ tán toàn bộ công trường.

Sau mỗi đợt mưa lớn, phải kiểm tra hố đào, taluy, nền, đường công vụ, giàn giáo, hệ chống, mái che, hệ thống điện, thiết bị nâng, khu vực có nước đọng và các vị trí có nguy cơ mất ổn định trước khi cho người lao động trở lại.

Việc khôi phục thi công chỉ được thực hiện sau khi nguy cơ đã được xử lý và người có trách nhiệm xác nhận đủ điều kiện. Không được vì yêu cầu tiến độ mà cho công nhân xuống hố đào đang tích nước, làm việc trên hệ giáo mất ổn định, sử dụng điện tại khu vực ngập nước hoặc thi công trên cao khi điều kiện gió, mưa không bảo đảm.

II. TỔ CHỨC CHỈ ĐẠO, ĐIỀU HÀNH THỐNG NHẤT 11 CÔNG TRƯỜNG

1. Trách nhiệm của Chỉ huy trưởng Sở Chỉ huy Chiến dịch

Chỉ huy trưởng Sở Chỉ huy Chiến dịch tăng cường theo dõi, chỉ đạo, đôn đốc việc tổ chức thi công thích ứng với thời tiết tại toàn bộ 11 công trường; bảo đảm các dự án được điều hành theo cùng một nguyên tắc nhưng giải pháp cụ thể phù hợp với điều kiện địa hình, thiết kế, khối lượng và tiến độ của từng dự án.

Theo dõi sát dự báo, cảnh báo và diễn biến mưa tại từng địa bàn; kịp thời chỉ đạo Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, các nhà thầu, tư vấn giám sát, tư vấn thiết kế và các đơn vị liên quan điều chỉnh phương án tổ chức thi công.

Tổ chức so sánh tình hình huy động nhân lực, máy móc, sản lượng, số giờ thi công, số giờ gián đoạn, khối lượng phải bù và kết quả bù giữa 11 dự án; chỉ rõ dự án chủ động, dự án bị động, nhà thầu có chuyển biến và nhà thầu không đáp ứng yêu cầu.

Kịp thời phổ biến, nhân rộng những biện pháp tổ chức thi công có hiệu quả đã được kiểm chứng tại một dự án sang các dự án có điều kiện tương tự; không để kinh nghiệm tốt chỉ được áp dụng riêng lẻ, trong khi các công trường khác tiếp tục tổ chức theo cách cũ.

Trường hợp phát hiện công trường không có phương án chuyển đổi công việc khi mưa, không có khu vực thi công thay thế, không lập phương án bù khối lượng, thiếu nguồn lực hoặc có nguy cơ chậm tiến độ, Chỉ huy trưởng Sở Chỉ huy Chiến dịch phải yêu cầu khắc phục ngay; trường hợp vượt thẩm quyền, báo cáo Chủ tịch UBND tỉnh trong ngày, kèm phương án xử lý cụ thể.

2. Trách nhiệm điều hành thống nhất của Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh

Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh chịu trách nhiệm trực tiếp trước Chủ tịch UBND tỉnh về việc tổ chức, điều hành thống nhất, liên tục, linh hoạt giữa 11 công trường; không để việc thi công bị động, gián đoạn do chậm cập nhật tình hình, chậm quyết định, thiếu phối hợp hoặc không chuẩn bị phương án thay thế.

Trong thời hạn 24 giờ kể từ khi nhận được văn bản này, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải rà soát từng dự án, xác định: Các khối nhà chưa cất nóc; Các khu vực chưa có khả năng che chắn; Các hạng mục kết cấu còn nằm trên đường găng; Các hạng mục mái, chống thấm cần ưu tiên khép kín; Các khu vực có thể tổ chức xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện; Khối lượng hạ tầng ngầm, thoát nước, sân đường chưa hoàn thành; Khả năng tiếp cận công trường khi mưa kéo dài; Nhu cầu mái che, máy bơm, máy phát điện, đường công vụ và kho vật tư; Nguồn nhân lực, thiết bị, vật tư còn thiếu; Những nhà thầu có nguy cơ không hoàn thành trước ngày 30/8/2026.

Trên cơ sở rà soát, ban hành kế hoạch điều hành thi công thích ứng với mưa kéo dài cho từng dự án; xác định rõ phương án trong trường hợp mưa một ngày, mưa từ hai đến ba ngày và mưa kéo dài trên ba ngày.

Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh trực tiếp phân công lãnh đạo Ban và cán bộ có thẩm quyền thường xuyên có mặt tại các công trường, kể cả ngoài giờ hành chính, ban đêm, ngày nghỉ; không chỉ tiếp nhận báo cáo, hình ảnh hoặc số liệu do nhà thầu cung cấp.

Qua kiểm tra phải xác định cụ thể hạng mục đang chậm, khối lượng cần bù, nguồn lực còn thiếu, nguyên nhân và trách nhiệm của từng nhà thầu; giao ngay khối lượng, thời hạn và người chịu trách nhiệm. Không kiểm tra chỉ để ghi nhận tình hình, nhắc nhở chung chung hoặc để tồn tại kéo dài qua nhiều ngày.

Không chấp nhận tình trạng đã phát hiện nhà thầu thiếu nhân công, máy móc, thiết bị, vật tư, tổ chức thi công cầm chừng nhưng không lập biên bản, không yêu cầu bổ sung và không áp dụng biện pháp xử lý.

3. Tổ chức cơ chế điều phối nguồn lực giữa 11 công trường

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh lập danh sách đầy đủ nhân lực, máy móc, thiết bị, tổ đội chuyên môn, nhà cung cấp vật tư và năng lực gia công của từng nhà thầu tại 11 dự án.

Trường hợp một dự án tạm thời không sử dụng hết một loại thiết bị hoặc tổ đội do điều kiện thời tiết, trong khi dự án khác có mặt bằng và nhu cầu cấp bách, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải yêu cầu các nhà thầu chủ động điều phối, thuê bổ sung hoặc tăng cường theo hợp đồng và quy định pháp luật.

Không để máy bơm, máy phát điện, thiết bị nâng, máy gia công hoặc tổ đội chuyên môn nhàn rỗi tại một công trường trong khi công trường khác phải dừng vì thiếu đúng nguồn lực đó.

Việc điều phối không được làm ảnh hưởng đến nghĩa vụ hợp đồng của nhà thầu tại dự án gốc; không được sử dụng để che giấu tình trạng thiếu năng

lực hoặc thay thế trách nhiệm huy động nguồn lực của từng nhà thầu.

Đối với khu gia công, kho vật tư, hành lang vận chuyển và các khoang thi công trọng điểm, nhà thầu nghiên cứu lắp dựng mái che tạm bằng khung thép nhẹ, hệ giáo có tính toán, bạt chuyên dụng, tấm lợp nhẹ hoặc giải pháp phù hợp khác. Mái che tạm phải có biện pháp lắp dựng, sử dụng, neo giữ, bảo trì và tháo dỡ; bảo đảm ổn định dưới tác động của gió, mưa và tải trọng nước; có độ dốc, máng thu, ống dẫn và hướng thoát nước rõ ràng; không để đọng nước trên bề mặt; không cản trở lối đi, lối thoát nạn, vận chuyển vật tư và hoạt động của thiết bị nâng; không làm tăng tải trọng bất lợi lên sàn, dầm, cột, hệ giáo hoặc kết cấu chưa đủ khả năng chịu lực; bảo đảm khoảng cách an toàn với đường điện, thiết bị điện, khu vực hàn, cắt và có phương án phòng cháy, chữa cháy.

Không cho phép căng bạt tùy tiện trên diện rộng, neo buộc vào kết cấu chưa ổn định, để bạt văng tích nước hoặc sử dụng hệ giáo không được tính toán làm kết cấu chịu lực cho mái che. Tư vấn giám sát, cán bộ kỹ thuật và cán bộ an toàn phải kiểm tra trước khi đưa vào sử dụng, kiểm tra định kỳ và kiểm tra lại sau mỗi đợt mưa lớn, gió mạnh. Trường hợp phát hiện mái che bị rách, văng, đọng nước, lún chân giáo, lỏng liên kết hoặc có nguy cơ mất ổn định phải dừng sử dụng, khoanh vùng và xử lý ngay.

Đối với các khối nhà đã hoàn thành một phần mái, kết cấu bao che hoặc có những tầng, phòng, khoang đủ điều kiện, nhà thầu phải chủ động che chắn tạm các ô cửa, vách hở và vị trí mưa tạt để hình thành không gian kín tương đối, phục vụ thi công bên trong. Việc che chắn phải bảo đảm không làm hư hỏng bề mặt đã hoàn thiện, không cản trở thông gió cần thiết, lối thoát nạn và vận chuyển, không gây mất an toàn điện; nước mưa phải được dẫn ra ngoài, không để chảy ngược vào nền, sàn, tường hoặc khu vực đang hoàn thiện. Phải ưu tiên tạo không gian kín cho các khu vực có thể triển khai ngay công tác xây, trát, lắp đặt điện, nước, phòng cháy, chữa cháy, ốp lát, trần, sơn, lắp đặt cửa và thiết bị.

III. CHỦ ĐỘNG TẠO ĐIỀU KIỆN DUY TRÌ THI CÔNG KHI MƯA TRÊN TOÀN BỘ CÔNG TRƯỜNG, MƯA KÉO DÀI NHIỀU NGÀY

1. Chủ động tạo mặt bằng khô, khu vực sản xuất có mái che và tuyển vận chuyển có thể hoạt động trong điều kiện mưa

Đối với các công trình chưa cất nóc, chưa hình thành đủ không gian kín để điều chuyển lực lượng vào thi công khi mưa, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải chỉ đạo từng nhà thầu rà soát ngay hiện trạng mặt bằng, kết cấu, mái, đường vận chuyển và các khu vực có thể che chắn để chủ động tạo lập những “mặt trận khô”, duy trì hoạt động sản xuất trong điều kiện mưa trên toàn bộ công trường hoặc mưa liên tục nhiều ngày. Không được tiếp tục tổ chức thi công theo cách chỉ chờ có sẵn khu vực khô; nhà thầu phải chủ động tạo ra khu vực khô, tạo đường tiếp cận, tạo nơi gia công và chuẩn bị sẵn công việc thay thế trước khi mưa xảy ra.

Mỗi dự án phải hình thành thực tế tối thiểu một khu gia công cốt thép, cốp pha, đường ống và cấu kiện có mái che; một khu tập kết, bảo quản vật tư khô; một hoặc nhiều tầng, phòng, khoang hoặc khu vực được che chắn để có thể tiếp

nhận lực lượng xây, trát, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện khi mưa; một tuyến vận chuyển vật tư, thiết bị và cấu kiện từ kho, khu gia công đến vị trí lắp đặt có khả năng duy trì trong điều kiện thời tiết bất lợi; một khu vực bố trí máy móc, thiết bị, máy phát điện, tủ điện, dụng cụ cầm tay và vật tư nhạy cảm với nước, độ ẩm được bảo vệ an toàn.

Việc tạo khu vực khô phải được tổ chức linh hoạt, theo từng phân đoạn, ưu tiên những vị trí có thể tạo ra khối lượng ngay, không nhất thiết che phủ toàn bộ công trường cùng một lúc. Nhà thầu phải tính toán để trong trường hợp mưa lớn, mưa trên toàn bộ phạm vi dự án vẫn có đủ công việc cho một lực lượng đáng kể, không để toàn bộ công nhân nghỉ hoặc tập trung chờ thời tiết thuận lợi.

Cùng với việc tạo khu vực khô, mỗi công trường phải xác định và duy trì ít nhất một tuyến vận chuyển vật tư, cấu kiện và thiết bị trong điều kiện mưa. Tuyến này phải được gia cố nền bằng vật liệu phù hợp; bố trí rãnh thu, dẫn nước hoặc tạo dốc thoát nước; xử lý các điểm trũng, bùn lầy, nền yếu và vị trí có nguy cơ sạt lở; bổ sung đá dăm, tấm thép, tấm lót hoặc giải pháp gia cường tại các vị trí xe chở vật tư, xe nâng và thiết bị thường xuyên đi qua; có chiếu sáng đầy đủ khi làm việc ban đêm; tách khỏi hố đào, taluy mất ổn định và phạm vi nguy hiểm của thiết bị nâng.

Không để xảy ra tình trạng vật tư đã có tại kho nhưng không thể vận chuyển đến vị trí thi công; cấu kiện đã gia công nhưng không thể đưa vào lắp đặt; công nhân có mặt nhưng không tiếp cận được khu vực làm việc do nhà thầu không chuẩn bị đường đi, hành lang vận chuyển hoặc mặt bằng tập kết trong điều kiện mưa.

2. Coi việc cất nóc, khép kín mái và tạo không gian hoàn thiện là đường găng ưu tiên

Đối với các khối nhà chưa cất nóc, chưa hoàn thành mái hoặc còn để hở nhiều vị trí, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải yêu cầu từng nhà thầu xác định rõ việc hoàn thành kết cấu mái, lợp mái, chống thấm, thu và dẫn nước mưa là một mốc tiến độ độc lập, có ý nghĩa quyết định đối với khả năng duy trì thi công trong thời gian mưa kéo dài.

Nhà thầu phải rà soát lại toàn bộ trình tự thi công, ưu tiên nguồn lực, vật tư, thiết bị nâng và cán bộ kỹ thuật cho việc hoàn thành kết cấu đỡ mái, vì kèo, xà gồ, mái bê tông, lớp chống thấm, tấm lợp, máng thu và ống thoát nước. Không chờ hoàn thành toàn bộ công việc phụ trợ, toàn bộ phần thô hoặc toàn bộ khối nhà mới tổ chức khép kín mái. Trường hợp đáp ứng điều kiện kỹ thuật, phải chia mái thành từng đơn nguyên, trực, khoang hoặc phân đoạn để hoàn thành, chống thấm, che chắn và bàn giao nội bộ cuốn chiếu cho các tổ xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện.

Đối với mỗi khối nhà, tiến độ phải xác định rõ ngày, ca và người chịu trách nhiệm đối với từng mốc: hoàn thành kết cấu đỡ mái; hoàn thành vì kèo, xà gồ hoặc kết cấu mái; lợp mái hoặc hoàn thành lớp chống thấm; lắp máng thu và đường dẫn nước mưa tạm; che chắn các vị trí mưa tạt; kiểm tra tình trạng kín nước; bàn giao khu vực bên dưới cho các tổ đội tiếp theo. Không sử dụng các

yêu cầu chung như “tập trung cất nóc”, “đẩy nhanh phân mái”, “sớm hoàn thành chống thấm” mà không gắn với khối lượng, thời điểm và trách nhiệm cụ thể.

Đối với vì kèo, xà gồ, máng, ống thoát nước, bản mã, bu lông, cầu kiện liên kết và các bộ phận mái có thể gia công trước, nhà thầu phải tổ chức sản xuất đồng thời với quá trình thi công kết cấu chính, không chờ kết cấu đỡ hoàn thành mới bắt đầu gia công. Cầu kiện phải được gia công tại khu vực có mái che hoặc cơ sở phù hợp; kiểm tra kích thước, mối hàn, liên kết, chất lượng bề mặt; đánh mã theo từng khối, tầng, trục và vị trí lắp đặt; xếp đặt theo đúng thứ tự phục vụ lắp dựng; bảo quản chống gỉ, cong vênh, ngâm nước hoặc biến dạng. Phải chuẩn bị đầy đủ bu lông, bản mã, dụng cụ, thiết bị nâng và nhân lực trước khi đưa cầu kiện đến vị trí thi công, bảo đảm khi kết cấu đỡ đủ điều kiện thì tổ chức lắp dựng ngay, không tiếp tục mất thời gian chờ gia công hoặc bổ sung chi tiết.

Đối với các khối nhà có quy mô lớn, phải nghiên cứu chia thành các đơn nguyên để tổ chức khép kín mái cuốn chiếu. Hoàn thành kết cấu đỡ mái tại đơn nguyên thứ nhất thì chuyển ngay sang lắp dựng, lợp, chống thấm và dẫn nước cho đơn nguyên đó; sau khi kiểm tra đủ điều kiện, bàn giao khu vực bên dưới cho tổ xây, điện, nước, phòng cháy, chữa cháy và hoàn thiện; đồng thời lực lượng kết cấu mái tiếp tục chuyển sang đơn nguyên kế tiếp. Việc tổ chức song song phải được kiểm soát chặt chẽ về ổn định không gian, liên kết tạm, tải trọng, lối đi, phạm vi nguy hiểm và an toàn nâng hạ; không vì yêu cầu cất nóc sớm mà bỏ qua trình tự hoặc điều kiện kỹ thuật của kết cấu.

Ngay sau khi có mặt mái, phải tổ chức chống thấm, che phủ, thu và dẫn nước mưa; không để mái đã lắp nhưng nước vẫn chảy tự do xuống khu vực bên dưới, làm mất khả năng sử dụng không gian thi công. Đối với mái bê tông, phải bảo vệ, dưỡng hộ, xử lý chống thấm, lỗ xuyên sàn, cổ ống và hệ thống thoát nước theo đúng yêu cầu kỹ thuật. Không đưa lực lượng hoàn thiện vào khu vực còn nguy cơ thấm, dột, nước chảy qua lỗ kỹ thuật hoặc chưa có giải pháp thu, dẫn nước an toàn.

3. Tổ chức lại hệ giáo và dây chuyền thi công để phân kết cấu, xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện được thực hiện song song

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh chủ trì, phối hợp với tư vấn thiết kế, tư vấn giám sát, Công ty TNHH xây lắp 86/Đoàn 799 Quân khu 1 và các nhà thầu liên quan tổ chức đánh giá ngay giải pháp bố trí hệ giáo, hệ chống và dây chuyền thi công đã được áp dụng tại dự án trường phổ thông nội trú liên cấp tiểu học và THCS Đàm Thủy; xác định rõ hiệu quả, điều kiện áp dụng, yêu cầu kỹ thuật và an toàn để lựa chọn, nhân rộng tại các dự án có mặt bằng, kết cấu và loại hình công trình tương tự.

Việc đánh giá phải làm rõ cách chia hệ giáo theo từng trục, nhịp, khoang và phân đoạn; khoảng cách giữa hệ giáo với tường, hành lang, khu vực thao tác; trình tự dựng, chuyển, tháo giáo và duy trì hệ chống; khả năng giải phóng mặt bằng cho tổ xây, điện, nước, trát và hoàn thiện; ảnh hưởng giữa các lực lượng thi công; tải trọng vật liệu, tải trọng thi công; lối vận chuyển, lối thoát nạn và biện pháp ngăn vật rơi. Trên cơ sở đó, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh chỉ đạo áp dụng những nội dung phù hợp, không sao chép máy móc một sơ đồ hoặc

một khoảng cách bố trí cho toàn bộ 11 dự án.

Mục tiêu của việc tổ chức lại hệ giáo không chỉ nhằm thuận lợi cho thi công kết cấu, mà phải giải phóng sớm mặt bằng, tạo điều kiện đưa các tổ đội phía sau vào làm việc, bảo đảm phần thô và phần hoàn thiện không phải chờ nhau trên toàn bộ công trình. Các nhà thầu phải chấm dứt cách tổ chức tuần tự cứng nhắc: chờ hoàn thành toàn bộ kết cấu của một khối nhà mới xây; chờ xây xong toàn bộ mới lắp điện, nước; chờ hoàn thành toàn bộ hệ thống kỹ thuật mới trát và hoàn thiện.

Trong thời gian mưa kéo dài, ưu tiên triển khai xây tường tại khu vực đã có mái; lắp đặt đường ống điện, nước, thông tin và phòng cháy, chữa cháy; lắp tủ điện, hộp kỹ thuật, giá đỡ; trát trong nhà; chống thấm và ốp lát khu vệ sinh; cán nền tại khu vực đủ điều kiện; lắp trần, cửa, lan can, tay vịn; lắp đặt thiết bị; thử áp, thử kín, kiểm tra điện và hoàn thiện hồ sơ chất lượng.

Đối với công tác bả, sơn, trần, sàn, vật liệu gỗ, thiết bị điện và các vật liệu nhạy cảm với độ ẩm, chỉ được thi công khi điều kiện môi trường, bề mặt và thời gian khô đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, hướng dẫn của nhà sản xuất và biện pháp thi công được chấp thuận. Không vì cần duy trì nhân lực mà đưa vật liệu vào thi công tại khu vực chưa kín nước, chưa khô hoặc không đủ điều kiện, dẫn đến bong, rộp, nấm mốc, biến dạng hoặc phải làm lại.

Khi tổ chức nhiều công việc song song, nhà thầu phải phân định rõ tuyến vận chuyển vật liệu thô, vị trí trộn vữa, khu vực cắt, mài, tập kết phế thải và phạm vi sản phẩm đã hoàn thiện. Phải có biện pháp bảo vệ nền, tường, cửa, thiết bị, đường ống và dây dẫn đã lắp; không để tổ kết cấu, xây hoặc kỹ thuật đi qua, va đập, làm bẩn hoặc phá hỏng khu vực đã hoàn thiện. Mọi hư hỏng do tổ chức thi công chồng chéo phải được xác định trách nhiệm và sửa chữa ngay, không dồn đến cuối kỳ.

Sau mỗi công đoạn, từng ô tiến độ phải được kiểm tra và bàn giao nội bộ. Các lỗi về kích thước, cao độ, độ dốc, bề mặt, vị trí ống chờ, chống thấm, cửa, thiết bị và chất lượng hoàn thiện phải được phát hiện, xử lý ngay tại khu vực vừa thi công. Không để đến cuối tháng 8 mới tổng kiểm tra, phát hiện đồng loạt tồn tại và phải huy động lực lượng sửa chữa trong khi thời gian bàn giao không còn.

7. Chuyển tối đa công việc có thể gia công trước ra khỏi vị trí lắp đặt

Trong thời gian mưa trên diện rộng hoặc mưa kéo dài, các nhà thầu phải chuyển tối đa những công việc không bắt buộc thực hiện tại vị trí lắp đặt sang khu gia công có mái che tại công trường hoặc cơ sở sản xuất đủ điều kiện. Việc chuyển công việc ra khỏi vị trí lắp đặt phải được coi là một bộ phận chính thức của kế hoạch tiến độ, không phải giải pháp tình thế.

Các công việc cần ưu tiên gồm gia công cốt thép, cốp pha, vữa kè, xà gồ, cấu kiện và phụ kiện mái; lan can, tay vịn, khung cửa; lắp ráp tủ điện, bảng điện, giá đỡ; cắt, nối, tổ hợp đường ống; sản xuất rãnh, bó vữa, nắp ga và cấu kiện hạ tầng; cắt đá, gạch theo kích thước; chuẩn bị biển bảng, số phòng, phụ kiện, thiết bị và đóng gói vật tư theo từng khu vực lắp đặt.

Mỗi sản phẩm, cấu kiện phải được đánh mã theo dự án, khối nhà, tầng,

trục, khoang hoặc vị trí lắp đặt; kiểm tra kích thước, chất lượng và số lượng; lập danh sách theo dõi; xếp đặt theo thứ tự thi công; bảo quản, che phủ và vận chuyển phù hợp. Không gia công hàng loạt nhưng không có mã, không xác định được vị trí sử dụng hoặc phải chỉnh sửa nhiều tại công trường.

Mục tiêu là khi xuất hiện khoảng thời tiết thuận lợi, các sản phẩm đã sẵn sàng để vận chuyển, nâng hạ và lắp đặt ngay. Không để xảy ra tình trạng trong thời gian mưa không tổ chức gia công, đến khi trời tạnh mới bắt đầu cất thép, tổ hợp cấu kiện, chuẩn bị bu lông, phụ kiện hoặc tìm kiếm thiết bị nâng.

Trước mỗi khoảng thời tiết dự kiến thuận lợi, Chỉ huy trưởng phải xác định sản phẩm, cấu kiện đã sẵn sàng; vị trí lắp đặt; phương tiện vận chuyển; thiết bị nâng; lực lượng lắp dựng; cán bộ kỹ thuật và tư vấn giám sát phục vụ kiểm tra, nghiệm thu; phương án che phủ và bảo vệ khi thời tiết thay đổi đột ngột.

Việc gia công ngoài vị trí lắp đặt không làm giảm yêu cầu kiểm tra, nghiệm thu và truy xuất chất lượng. Sản phẩm bị ngâm nước, gỉ, cong vênh, biến dạng, không đúng kích thước, không có mã hoặc không xác định được nguồn gốc không được đưa vào lắp đặt.

IV. NHIỆM VỤ PHẢI HOÀN THÀNH NGAY ĐỂ TẠO CHUYỂN BIẾN THỰC TẾ TẠI 11 CÔNG TRƯỜNG

Trong thời hạn 24 giờ kể từ khi nhận được văn bản này, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải hoàn thành việc rà soát toàn bộ 11 dự án, xác định rõ từng khối nhà chưa cất nóc; khối nhà đã có thể khép kín mái theo phân đoạn; khu vực có thể che chắn để tạo mặt bằng khô; khu gia công, kho vật tư, tuyến vận chuyển và hệ thống mái che hiện có; nhu cầu bổ sung hệ giáo, máy bơm, máy phát điện, vật tư che phủ và thiết bị chiếu sáng.

Trong cùng thời hạn, phải đánh giá trực tiếp giải pháp bố trí hệ giáo và dây chuyền thi công song song của Công ty 86 tại dự án trường phổ thông nội trú liên cấp tiểu học và THCS Đàm Thủy; xác định nội dung có thể áp dụng ngay, nội dung cần điều chỉnh và phạm vi nhân rộng tại từng dự án còn lại.

Trong thời hạn 48 giờ, từng nhà thầu phải hoàn thành và trình Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, tư vấn giám sát phương án tổ chức thi công cuốn chiếu, song song phân kết cấu, xây, lắp đặt kỹ thuật và hoàn thiện; sơ đồ chia ô tiến độ; kế hoạch cất nóc, khép kín mái; biện pháp bố trí, chuyển và tháo hệ giáo, hệ chống; sơ đồ các mũi thi công; danh mục công việc gia công trong thời gian mưa; phương án tạo khu vực khô, hành lang vận chuyển và bảo vệ vật tư.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải tổ chức kiểm tra, thống nhất và yêu cầu triển khai ngay các nội dung thuộc thẩm quyền. Những giải pháp có liên quan đến thay đổi thiết kế, kết cấu, vật liệu hoặc vượt thẩm quyền phải được tổng hợp, báo cáo cấp có thẩm quyền kèm theo phương án cụ thể, đánh giá tác động đến tiến độ, chất lượng, chi phí và an toàn; không chỉ báo cáo khó khăn hoặc chờ xin ý kiến chung chung.

Trong thời hạn 72 giờ, mỗi dự án phải hình thành thực tế tối thiểu một khu gia công có mái che, một kho vật tư khô, một tuyến vận chuyển có thể duy trì trong điều kiện mưa, lực lượng ứng cứu thời tiết, sơ đồ ô tiến độ và ít nhất

một dây chuyên thi công cuốn chiếu, song song tại khu vực đủ điều kiện.

Kết quả thực hiện phải được kiểm tra trực tiếp tại hiện trường. Không coi nhiệm vụ hoàn thành chỉ vì nhà thầu đã lập phương án, gửi văn bản, hình ảnh hoặc cam kết. Nhiệm vụ chỉ được coi là hoàn thành khi khu vực khô, mái che, tuyến vận chuyển, dây chuyên thi công, tổ đội, vật tư và thiết bị đã được bố trí thực tế, có khả năng hoạt động ngay khi mưa xảy ra.

V. TỔ CHỨC THOÁT NƯỚC TẠM, KIỂM SOÁT DÒNG CHẢY VÀ BẢO VỆ MẶT BẰNG THI CÔNG

1. Hoàn thiện ngay hệ thống thoát nước tạm trước khi tiếp tục mở rộng mặt bằng thi công

Mỗi dự án phải tổ chức rà soát tổng thể địa hình, hướng dốc tự nhiên, lưu vực nước chảy về công trường, vị trí các khối nhà, tuyến hạ tầng, hố đào, taluy, bãi tập kết vật liệu, đường công vụ và điểm xả nước hiện có để lập lại phương án thoát nước tạm cho toàn bộ công trường. Hệ thống thoát nước tạm phải được coi là một hạng mục sản xuất bắt buộc, trực tiếp quyết định khả năng duy trì thi công khi mưa kéo dài, không phải công việc phụ chỉ thực hiện khi xảy ra ngập.

Phương án phải bảo đảm nguyên tắc chặn nước từ ngoài công trường trước khi nước chảy vào khu vực thi công; thu gom nước trong công trường theo từng lưu vực nhỏ; dẫn nước về hố thu, rãnh chính hoặc điểm xả an toàn; không để nước chảy tự do qua hố móng, nền đường, khu vực đang gia công, kho vật tư và các khối nhà đã hoàn thiện.

Từng công trường phải có rãnh bao phía thượng lưu, rãnh dọc các tuyến đường công vụ, rãnh gom quanh khối nhà, hố thu nước tại các điểm trũng, đường ống hoặc mương dẫn nước ra khỏi phạm vi sản xuất. Các rãnh phải có độ dốc, kích thước và hướng thoát phù hợp với lưu lượng dự kiến; không đào rãnh hình thức, không có điểm xả hoặc để rãnh bị vật liệu, bùn đất và phế thải lấp kín.

Đối với công trường nằm gần sườn đồi, taluy cao hoặc khu vực có dòng chảy tập trung, phải bố trí biện pháp chặn, phân dòng và dẫn nước từ phía trên, không để nước từ sườn dốc chảy trực tiếp xuống chân taluy, hố móng, nền nhà hoặc đường công vụ. Trường hợp cần thiết phải sử dụng rãnh lót, ống dẫn, máng tạm, bao tải đất, tấm chắn hoặc giải pháp gia cố phù hợp để kiểm soát dòng chảy.

Không được tiếp tục mở thêm hố đào, đào tuyến hạ tầng, bóc nền hoặc tập kết vật liệu làm cản trở đường thoát nước khi hệ thống thoát nước tạm chưa được hoàn thiện hoặc chưa đủ năng lực. Mọi thay đổi mặt bằng, đắp đất, đào rãnh, dựng kho, đặt vật liệu và bố trí máy móc phải được xem xét tác động đến hướng dòng chảy; không để một hoạt động thi công làm tắc rãnh, đổi dòng và gây ngập khu vực khác.

2. Bố trí đầy đủ máy bơm, nguồn điện và lực lượng vận hành theo ca

Mỗi dự án phải xác định rõ số lượng, công suất và vị trí bố trí máy bơm phù hợp với các hố thu, hố móng, khu vực trũng và các tuyến hạ tầng đang thi công. Ngoài máy bơm chính phải có máy bơm dự phòng, ống hút, ống xả, dây điện, đầu nối, nhiên liệu và phụ tùng cần thiết để thay thế ngay khi thiết bị gặp sự cố.

Máy bơm không được chỉ tập kết tại kho hoặc để ở vị trí không thể tiếp cận khi mưa. Phải bố trí sẵn tại khu vực có nguy cơ ngập, có bể đặt ổn định, che chắn điện, đường ống dẫn nước ra nơi an toàn và người trực vận hành theo ca. Trường hợp nguồn điện lưới không ổn định, phải có máy phát điện dự phòng hoặc nguồn cấp khác phù hợp; không để hệ thống bơm dừng do mất điện trong thời điểm mưa lớn.

Nhà thầu phải lập danh sách lực lượng trực mưa, trực bơm, trực khơi rãnh và xử lý sự cố theo từng ca, kể cả ban đêm, ngày nghỉ. Lực lượng này phải biết rõ vị trí van, tủ điện, máy bơm, hồ thu, tuyến thoát và điểm xả; không để khi mưa mới đi tìm người vận hành, nhiên liệu, ống dẫn hoặc chìa khóa thiết bị.

Việc bơm, thoát nước phải được duy trì đến khi mặt bằng đủ điều kiện phục hồi, không dừng ngay khi mưa ngớt nhưng nước vẫn tiếp tục từ sườn đồi, rãnh hoặc khu vực lân cận chảy về công trường.

3. Không để bùn đất, phế thải và vật liệu cản trở thoát nước

Tất cả bùn đất, bê tông thừa, gạch vỡ, bao bì, cốp pha hỏng và phế thải phải được thu gom theo từng ca, tập kết đúng vị trí, không đổ xuống rãnh, hồ thu, miệng cống hoặc khu vực thoát nước.

Các bãi đất đào, cát, đá, vật liệu rời phải được bố trí cách mép hồ đào, rãnh và tuyến thoát nước một khoảng an toàn; có che phủ, đắp bờ hoặc biện pháp chống trôi. Không để vật liệu bị nước cuốn xuống hồ móng, cống, rãnh hoặc tràn sang khu vực đã hoàn thiện.

Tư vấn giám sát và cán bộ phụ trách hiện trường phải kiểm tra rãnh, hồ thu, miệng cống ít nhất vào đầu và cuối mỗi ca, đồng thời kiểm tra ngay khi có mưa lớn. Trường hợp phát hiện tắc nghẽn phải xử lý ngay, không chờ nước dâng hoặc ngập mặt bằng mới tổ chức khơi thông.

VI. KIỂM SOÁT HỒ ĐÀO, TALUY, NỀN ĐẤT VÀ CÁC KHU VỰC CÓ NGUY CƠ MẤT AN TOÀN

1. Dừng ngay công việc tại khu vực không bảo đảm an toàn nhưng không dừng toàn bộ công trường

Khi mưa lớn, nước dâng, đất bão hòa, xuất hiện nứt, trượt, sạt, sụt hoặc biến dạng tại hồ đào, taluy, nền đường, chân giáo, khu vực thiết bị nâng và các vị trí có nguy cơ mất ổn định, Chỉ huy trưởng công trường phải khoanh vùng, dừng ngay công việc tại khu vực đó, di chuyển người, thiết bị, vật tư ra khỏi phạm vi nguy hiểm và tổ chức kiểm tra.

Việc dừng phải thực hiện kịp thời, không chờ đủ hồ sơ hoặc xin ý kiến nhiều cấp đối với nguy cơ trực tiếp đe dọa an toàn. Đồng thời, Chỉ huy trưởng phải điều chuyển lực lượng sang khu vực khác đủ điều kiện, không lấy việc một hồ đào hoặc một taluy mất an toàn làm cản cứ dừng toàn bộ công trường.

Các vị trí nguy hiểm phải được rào chắn, đặt biển cảnh báo và bố trí người kiểm soát; không để công nhân, xe vận chuyển hoặc người dân đi vào khi chưa được xử lý và xác nhận an toàn.

2. Kiểm tra hồ đào trước, trong và sau mưa

Đối với hồ móng, rãnh kỹ thuật, hố ga, bể ngầm và các vị trí đào sâu, nhà thầu phải kiểm tra tình trạng thành hố, mái dốc, hệ chống, nước đọng, đất đá rơi, vật liệu tập kết gần mép và đường đi lên xuống.

Trước khi mưa, phải che chắn hoặc tạo bờ ngăn nước, kiểm tra máy bơm, hố thu và đường thoát. Trong thời gian mưa, không để người làm việc trong hố đào khi nước đang chảy vào, đất có dấu hiệu mất ổn định hoặc hệ chống không bảo đảm. Sau mưa, chỉ được cho người xuống hố khi đã bơm nước, làm sạch bùn, kiểm tra thành hố, mái dốc, hệ chống, nền đáy và xác nhận đủ điều kiện.

Trường hợp nước làm mềm nền đáy, xói chân thành hố hoặc cuốn trôi vật liệu, phải xử lý lại nền, gia cố thành, bổ sung chống đỡ và kiểm tra cao độ, kích thước trước khi thi công tiếp. Không được đổ bê tông, đặt ống, đặt cốt thép hoặc lấp đất trên nền đã bị ngâm nước nhưng chưa được đánh giá, xử lý.

Đất đào, vật liệu và thiết bị không được tập kết sát mép hố gây tăng tải trọng hoặc rơi xuống hố. Phải giữ khoảng cách an toàn theo biện pháp thi công, đồng thời tạo hướng dốc để nước không chảy từ bãi đất về hố đào.

3. Kiểm soát taluy, sườn dốc và nguy cơ sạt lở

Đối với các dự án có taluy dương, taluy âm, nền đắp cao hoặc nằm gần sườn núi, phải kiểm tra hằng ngày các dấu hiệu nứt đất, phình, trượt, lún, nước rỉ, cây nghiêng, đá rơi hoặc thay đổi bất thường của dòng chảy.

Các vị trí có nguy cơ phải được xử lý theo biện pháp phù hợp như tạo rãnh đỉnh, rãnh chân, dẫn nước ra ngoài, phủ bạt chống xói, gia cố cục bộ, hạ tải, cắm cọc quan trắc hoặc bố trí hệ chống. Không được dùng bạt che đơn thuần thay cho biện pháp ổn định taluy khi đã có dấu hiệu mất an toàn.

Không đặt lán trại, kho vật tư, máy móc, máy phát điện, bồn nhiên liệu hoặc đường đi thường xuyên trong phạm vi có nguy cơ đá rơi, sạt trượt hoặc dòng nước tập trung.

Trường hợp phát hiện biến dạng tiếp tục phát triển, phải báo cáo Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, tư vấn thiết kế và cơ quan chuyên môn để đánh giá, quyết định giải pháp; không tự ý xử lý theo kinh nghiệm khi có nguy cơ ảnh hưởng đến kết cấu chính hoặc an toàn công trường.

4. Kiểm tra giàn giáo, hệ chống, cần trục và thiết bị nâng sau mưa

Sau mỗi đợt mưa lớn, phải kiểm tra chân giáo, nền kê, kích tăng, giằng, liên kết, sàn thao tác, lưới bảo vệ, cầu thang, đường điện và các vị trí neo giữ. Đối với hệ chống sàn phải kiểm tra lún, nghiêng, xô dịch, mất tiếp xúc và tình trạng nước làm mềm nền.

Cần trục, vận thăng, thiết bị nâng và các máy móc đặt ngoài trời phải được kiểm tra nền, chân chống, đường ray, phanh, cáp, móc, thiết bị điện và vùng hoạt động. Không đưa thiết bị trở lại làm việc khi nền còn lún, trơn trượt hoặc chưa kiểm tra đầy đủ.

Việc kiểm tra phải có người đủ năng lực thực hiện, ghi nhận kết quả và xác nhận trước khi khôi phục công việc. Không sử dụng hình ảnh chụp từ xa thay cho kiểm tra trực tiếp tại hiện trường.

VII. TỔ CHỨC THI CÔNG HẠ TẦNG KỸ THUẬT TRONG ĐIỀU KIỆN MƯA KÉO DÀI

1. Không dồn hạ tầng đến cuối kỳ, phải chia đoạn ngắn và hoàn trả ngay

Các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, thoát nước, cấp nước, cấp điện, đường nội bộ, sân, tường rào, cổng và cảnh quan phải được đưa vào tiến độ đường găng ngay từ thời điểm này. Không chờ hoàn thành toàn bộ khối nhà mới tổ chức thi công hạ tầng, vì trong điều kiện mưa kéo dài, phần hạ tầng dễ bị gián đoạn và cần thời gian phục hồi nền, đầm chặt, kiểm tra, thử nghiệm.

Từng tuyến hạ tầng phải chia thành các đoạn ngắn, tổ chức thi công cuốn chiếu theo nguyên tắc đào đến đâu, đặt ống hoặc cấu kiện đến đó, kiểm tra đến đó, lấp và hoàn trả đến đó. Không đào mở đồng thời tuyến dài, để rãnh ngập nước, mất đường đi, gây chia cắt mặt bằng và tăng nguy cơ sạt lở.

Trước khi đào, phải chuẩn bị đủ ống, phụ kiện, cát đệm, vật liệu lấp, thiết bị đầm, máy bơm và nhân lực. Không đào trước rồi chờ vật tư, chờ nghiệm thu hoặc chờ thiết bị, làm rãnh bị ngâm nước nhiều ngày.

2. Ưu tiên hoàn thành tuyến thoát nước chính và các điểm đấu nối

Trong điều kiện mưa kéo dài, hệ thống thoát nước chính, cống, rãnh, hố ga và điểm xả phải được ưu tiên trước các hạng mục cảnh quan, lát sân hoặc hoàn thiện bề mặt không cấp thiết. Hoàn thành sớm thoát nước chính vừa phục vụ công trình sau bàn giao, vừa cải thiện điều kiện thi công trong giai đoạn nước rút.

Phải xác định rõ thứ tự từ điểm xả ngược về thượng lưu, tránh thi công rời rạc nhiều đoạn không liên thông. Hố ga, cống, rãnh đã hoàn thành phải được bảo vệ, che miệng, không để bùn đất và phế thải chảy vào.

Các điểm đấu nối giữa tuyến mới và hệ thống hiện có phải được chuẩn bị kỹ, thực hiện trong thời gian ngắn, có phương án bơm, dẫn dòng và hoàn trả; không để việc đấu nối kéo dài làm ngập hoặc gián đoạn hoạt động của khu vực xung quanh.

3. Tổ chức đường công vụ và mặt bằng làm việc mọi thời tiết

Nhà thầu phải gia cố đường công vụ, vị trí quay đầu xe, bãi tập kết và khu vực thiết bị nâng bằng cấp phối đá dăm, đá hộc, vật liệu phù hợp, tấm thép hoặc tấm lót tại các điểm cần thiết. Mặt đường phải có độ dốc, rãnh thoát nước, không để hình thành ổ bùn, hồ nước và lún vệt bánh xe kéo dài.

Các đoạn nền yếu phải được xử lý, thay vật liệu, gia cường hoặc hạn chế tải trọng; không để xe chở vật tư tiếp tục đi qua làm phá hỏng toàn tuyến. Khi cần thiết phải bố trí phương tiện chuyên dụng, xe nhỏ hoặc trung chuyển vật liệu từ vị trí xe lớn có thể tiếp cận đến khu vực thi công.

Mỗi dự án phải có phương án bảo đảm đường vào công trường và đường nội bộ không bị cắt đứt khi mưa. Trường hợp có nguy cơ sạt, ngập hoặc tắc đường ngoài phạm vi dự án, nhà thầu phải chủ động dự trữ vật tư, nhiên liệu và bố trí phương án vận chuyển thay thế, không chờ đường bị gián đoạn mới xử lý.

4. Thi công nền, sân và đường theo từng phân đoạn khép kín

Đối với nền sân, đường nội bộ và khu vực lát, không triển khai dàn trải

trên diện rộng khi chưa có khả năng bảo vệ nền. Phải chia thành từng phân đoạn nhỏ, hoàn thành xử lý nền, tạo dốc, thoát nước, lu lèn, kiểm tra và bảo vệ trước khi chuyển sang đoạn tiếp theo.

Nền bị ngâm nước, bùn hóa hoặc mất độ chặt phải được bóc bỏ, hong, thay vật liệu hoặc xử lý lại theo yêu cầu kỹ thuật; không tiếp tục rải lớp trên để che lấp tồn tại. Các lớp vật liệu chỉ được thi công khi độ ẩm, độ chặt và điều kiện bề mặt đáp ứng yêu cầu.

Trong thời gian không thể thi công nền ngoài trời, phải chuyển sang gia công cấu kiện rãnh, bó vỉa, nắp ga, chuẩn bị cốt thép, khuôn, biển báo, vật liệu và các sản phẩm có thể lắp đặt ngay khi mặt bằng đủ điều kiện.

5. Bảo đảm không xung đột giữa thi công hạ tầng và hoàn thiện khối nhà

Tuyển vận chuyển vật liệu, vị trí đào hạ tầng, rãnh kỹ thuật và khu vực tập kết phải được tổ chức để không cắt đứt lối vào các khối nhà đang hoàn thiện, không làm bẩn hoặc hư hỏng khu vực đã bàn giao nội bộ.

Không để nước, bùn, đất từ hạ tầng chảy vào nhà; không để máy móc va chạm công trình, tường, cửa, hệ thống ngầm đã hoàn thành. Trước khi lắp rãnh phải kiểm tra đầy đủ vị trí, cao độ, độ dốc, mối nối, thử áp, thử kín, nghiệm thu và cập nhật bản vẽ hoàn công.

VIII. BẢO VỆ BÊ TÔNG, VỮA, VẬT LIỆU VÀ KHỐI LƯỢNG ĐÃ THI CÔNG

1. Không tổ chức đổ bê tông khi chưa có khả năng bảo vệ

Trước mỗi ca đổ bê tông, nhà thầu phải kiểm tra dự báo thời tiết, đường vận chuyển, khả năng cấp bê tông, điện, chiếu sáng, máy đầm, nhân lực, vật liệu che phủ, hệ thống thoát nước và phương án xử lý khi mưa đột ngột.

Không tổ chức đổ bê tông nếu không có đủ bạt, tấm phủ, mái che cục bộ hoặc biện pháp bảo vệ bề mặt; không có khả năng duy trì cung cấp liên tục; đường vận chuyển có nguy cơ bị cắt đứt; hố đào, cốp pha hoặc nền đang có nước và chưa được xử lý.

Trường hợp mưa xảy ra trong quá trình đổ, Chỉ huy trưởng, cán bộ kỹ thuật và tư vấn giám sát phải quyết định ngay phương án tiếp tục, tạo mạch ngừng kỹ thuật hoặc dừng theo biện pháp được chấp thuận; không xử lý tùy tiện, không để nước mưa làm thay đổi thành phần, rửa trôi xi măng hoặc phá hỏng bề mặt bê tông.

Sau khi đổ, phải che phủ, bảo vệ và dưỡng hộ; kiểm tra bề mặt, mạch ngừng, vị trí đọng nước và các dấu hiệu bất thường. Trường hợp nghi ngờ chất lượng phải kiểm tra, đánh giá trước khi thi công công đoạn tiếp theo.

2. Bảo vệ công tác xây, trát, chống thấm và hoàn thiện

Tường xây mới, bề mặt trát, lớp chống thấm, cán nền, bả, sơn, trần và các sản phẩm hoàn thiện phải được bảo vệ khỏi mưa tạt, nước chảy, độ ẩm quá mức và va chạm.

Không tổ chức xây, trát hoặc chống thấm tại khu vực đang bị nước chảy trực tiếp hoặc bề mặt chưa đáp ứng điều kiện kỹ thuật. Phải che đầu tường, mép

sàn, ô cửa và các vị trí có nguy cơ nước xâm nhập; không để công việc vừa hoàn thành bị mưa làm rửa trôi, nứt, bong hoặc phải tháo làm lại.

Đối với khu vệ sinh, mái, ban công, sàn kỹ thuật và các vị trí chống thấm, phải thực hiện đúng trình tự, bảo vệ lớp chống thấm, thử nước và xử lý tồn tại trước khi hoàn thiện lớp phía trên. Không vì tiến độ mà bỏ qua thời gian chờ, thử nghiệm hoặc nghiệm thu.

3. Bảo quản vật tư, thiết bị trong điều kiện ẩm ướt

Xi măng, bột bả, thạch cao, vật liệu chống thấm, sơn, keo, vật liệu cách nhiệt, thiết bị điện, dây cáp, tủ điện, cửa, vật liệu gỗ và các vật tư nhạy cảm phải được bảo quản trong kho khô, kê cao, che kín, thông gió và phân loại.

Không tập kết trực tiếp trên nền đất, sàn ẩm hoặc sát tường có nguy cơ thấm. Vật tư phải nhập theo kế hoạch, tránh đưa quá nhiều đến công trường khi chưa có điều kiện bảo quản; đồng thời vẫn phải bảo đảm lượng dự trữ cần thiết để không gián đoạn khi đường vận chuyển bị ảnh hưởng.

Vật tư, thiết bị bị ngâm nước, biến dạng, gỉ, mốc, vón cục, suy giảm chất lượng hoặc quá điều kiện bảo quản phải được cách ly, kiểm tra và xử lý theo quy định; không được đưa vào sử dụng chỉ vì thiếu vật tư hoặc sức ép tiến độ.

4. Duy trì vệ sinh công trường theo từng ca

Bùn đất, nước đọng, phế thải, đinh, dây điện, vật liệu thừa và vật cản phải được xử lý hằng ngày. Mặt bằng bẩn, trơn trượt và lộn xộn không chỉ gây mất an toàn mà còn làm giảm năng suất, cản trở vận chuyển và kéo dài thời gian khôi phục sau mưa.

Mỗi tổ đội phải thu dọn khu vực sau ca; mũi ứng cứu thời tiết chịu trách nhiệm xử lý các tuyến chung, rãnh, hố thu, đường đi và khu vực ngập. Tư vấn giám sát phải kiểm tra, không nghiệm thu khối lượng hoặc xác nhận hoàn thành ca đối với khu vực không được thu dọn, bảo vệ theo yêu cầu.

IX. QUY TRÌNH KIỂM TRA VÀ KHÔI PHỤC THI CÔNG SAU MƯA

1. Kiểm tra bắt buộc trước khi cho công nhân trở lại

Sau mỗi đợt mưa lớn hoặc mưa kéo dài, Chỉ huy trưởng công trường phải tổ chức kiểm tra theo từng khu vực, không cho lực lượng đồng loạt trở lại khi chưa đánh giá đầy đủ.

Nội dung kiểm tra gồm hố đào, taluy, nền, đường công vụ, rãnh và hố thu; hệ giáo, hệ chống, mái che, cần trục và thiết bị nâng; hệ thống điện, tủ điện, dây dẫn, máy móc; nước đọng, bùn đất, vật liệu bị trôi; mái, khu vực thấm dột; bê tông, tường xây, bề mặt hoàn thiện và các khối lượng có khả năng bị ảnh hưởng.

Kết quả kiểm tra phải phân loại rõ khu vực được phép thi công ngay, khu vực chỉ được thi công sau khi xử lý và khu vực tiếp tục cấm vào. Người quyết định cho phép khôi phục phải được xác định rõ trong biện pháp tổ chức của từng dự án.

2. Tổ chức phục hồi theo thứ tự ưu tiên

Ngay sau mưa, mũi ứng cứu thời tiết phải triển khai theo thứ tự: bảo đảm an toàn; bơm, thoát nước; khơi thông rãnh; xử lý bùn và vật cản; kiểm tra, gia cố

hệ giáo, mái che, đường điện; phục hồi đường vận chuyển và mặt bằng; che phủ, bảo vệ vật tư và khối lượng đã thi công.

Không huy động toàn bộ công nhân làm vệ sinh chung trong thời gian dài. Phải sử dụng lực lượng chuyên trách xử lý mặt bằng, đồng thời chuyển các tổ chuyên môn sang khu vực trong nhà, khu gia công hoặc ô tiền độ khác để duy trì sản xuất.

Khu vực nào đủ điều kiện trước phải khôi phục trước; không chờ toàn bộ công trường khô hoàn toàn mới tổ chức thi công lại.

3. Quy định thời gian khôi phục và trách nhiệm báo cáo

Trong thời gian không quá 30 phút kể từ khi mưa ngớt và điều kiện nguy hiểm trực tiếp đã được loại trừ, Chỉ huy trưởng phải tổ chức kiểm tra, phân loại khu vực và quyết định việc khôi phục hoặc tiếp tục dừng từng từng công việc.

Đối với khu vực có thể khôi phục ngay, phải tổ chức lại thi công trong thời gian sớm nhất. Trường hợp sau hai giờ kể từ khi thời tiết thuận lợi nhưng một mũi vẫn chưa thể hoạt động, Chỉ huy trưởng phải báo cáo Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, nêu rõ nguyên nhân, công việc thay thế, khối lượng bị ảnh hưởng và thời điểm dự kiến khôi phục.

Không áp dụng cứng thời gian nêu trên đối với khu vực có nguy cơ sạt lở, hố đào sâu, hệ giáo mất ổn định hoặc công việc cần kiểm tra kỹ thuật chuyên ngành; nhưng phải có quyết định rõ ràng, không để kéo dài vì thiếu tổ chức hoặc chậm điều động nguồn lực.

4. Lập biên bản ảnh hưởng và phương án bù ngay sau mỗi đợt mưa

Sau mỗi đợt mưa gây gián đoạn đáng kể, nhà thầu và tư vấn giám sát phải lập biên bản xác định thời gian, khu vực, công việc bị dừng, số nhân lực, máy móc bị ảnh hưởng, khối lượng dự kiến bị thiếu và nguyên nhân trực tiếp.

Trong cùng ngày phải lập phương án bù, xác định rõ bổ sung bao nhiêu nhân lực, thiết bị, tổ đội, ca làm việc; khối lượng bù trong từng ngày; thời điểm hoàn thành và người chịu trách nhiệm. Không chấp nhận phương án chỉ ghi “tăng ca, tăng kíp”, “tranh thủ thời tiết” hoặc “quyết tâm bù tiến độ” mà không có sản lượng cụ thể.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải kiểm tra kết quả thực hiện phương án bù, không chỉ kiểm tra việc nhà thầu đã lập văn bản.

X. NHIỆM VỤ PHẢI THỰC HIỆN NGAY ĐỐI VỚI THOÁT NƯỚC, HẠ TẦNG VÀ AN TOÀN SAU MƯA

Trong thời hạn 24 giờ kể từ khi nhận được văn bản này, từng dự án phải rà soát, hoàn thiện sơ đồ thoát nước tạm, xác định các lưu vực, rãnh bao, rãnh chính, hố thu, máy bơm, điểm xả, vị trí có nguy cơ ngập, sạt lở và các đoạn đường công vụ cần gia cố.

Trong thời hạn 48 giờ, phải hoàn thành việc bổ sung máy bơm, ống dẫn, nguồn điện hoặc máy phát dự phòng, che chắn vật tư, khơi thông rãnh, gia cố các điểm trũng, nền yếu và tổ chức lực lượng trực mưa theo ca.

Trong thời hạn 72 giờ, từng nhà thầu phải hoàn thành phương án thi công

hạ tầng cuốn chiếu theo đoạn ngắn; kế hoạch ưu tiên thoát nước chính, đường công vụ và các điểm đầu nổi; danh mục vật tư, thiết bị dự trữ phục vụ mưa kéo dài; quy trình kiểm tra và khôi phục công trường sau mưa.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải tổ chức kiểm tra thực địa toàn bộ 11 dự án, đặc biệt các công trình có taluy, hố đào sâu, nền yếu, đường vào khó khăn và hạ tầng còn khối lượng lớn. Qua kiểm tra phải giao rõ vị trí xử lý, thời hạn, nhà thầu và người chịu trách nhiệm; không chấp nhận báo cáo chung rằng đã “cơ bản bảo đảm thoát nước” hoặc “đã chủ động ứng phó”.

Nhiệm vụ chỉ được coi là hoàn thành khi rãnh, hố thu, máy bơm, tuyến thoát, đường công vụ, lực lượng trực, vật tư che phủ và quy trình phục hồi đã được bố trí thực tế, kiểm tra vận hành và có khả năng sử dụng ngay.

XI. ĐIỀU HÀNH TIẾN ĐỘ THEO ĐƯỜNG GẮNG, SẢN LƯỢNG VÀ TỪNG ĐIỀU KIỆN BÀN GIAO

1. Lập lại tiến độ từ nay đến ngày 30/8/2026 theo điều kiện thời tiết bất lợi

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải chỉ đạo từng nhà thầu rà soát, lập lại tiến độ chi tiết từ thời điểm ban hành văn bản này đến ngày 30/8/2026 trên cơ sở giả định thời tiết tiếp tục diễn biến bất lợi, có thể xảy ra mưa trên diện rộng, mưa liên tục nhiều ngày, đường vận chuyển bị ảnh hưởng và một số công việc ngoài trời không thể thực hiện theo thời gian dự kiến.

Không lập tiến độ theo điều kiện thời tiết thuận lợi, không mặc nhiên coi toàn bộ số ngày còn lại là ngày thi công đầy đủ và không để các hạng mục có quan hệ phụ thuộc lẫn nhau cùng dồn vào cuối tháng 8.

Tiến độ phải xác định rõ đường găng của từng dự án, từng khối nhà và từng hệ thống; trong đó ưu tiên kiểm soát các công việc quyết định khả năng bàn giao, gồm kết cấu còn lại, cát nóc, mái, chống thấm, điện, cấp nước, thoát nước, nhà vệ sinh, phòng cháy, chữa cháy, đường tiếp cận, sân, hạ tầng thiết yếu, lắp đặt thiết bị, thử nghiệm, nghiệm thu, vệ sinh công nghiệp và khắc phục tồn tại.

Đối với từng đường găng phải xác định rõ ngày bắt đầu, ngày hoàn thành, khối lượng phải thực hiện theo ngày, số tổ đội, nhân lực, máy móc, vật tư, điều kiện nghiệm thu chuyển bước và cá nhân trực tiếp chịu trách nhiệm. Không dùng tỷ lệ phần trăm chung để thay thế việc xác định khối lượng còn lại.

Tiến độ phải có tối thiểu ba lớp: tiến độ tổng thể đến ngày 30/8/2026; tiến độ hai tuần; tiến độ 72 giờ và 24 giờ. Tiến độ ngắn hạn phải được cập nhật hằng ngày, phản ánh đúng kết quả thực tế, diễn biến thời tiết và khả năng huy động nguồn lực.

Trường hợp một hạng mục bị chậm so với tiến độ ngày, phải điều chỉnh ngay nguồn lực của ngày tiếp theo; không chờ hết tuần, hết đợt kiểm tra hoặc đến khi chậm nghiêm trọng mới xử lý.

2. Chia thời gian còn lại thành các mốc kiểm soát bắt buộc

Từng dự án phải xác lập các mốc trung gian đủ sớm để còn thời gian sửa chữa, nghiệm thu và hoàn thiện hồ sơ trước ngày bàn giao. Các mốc phải bao

gồm ít nhất: Hoàn thành phần kết cấu chính và cất nóc từng khối nhà; Hoàn thành khép kín mái và chống thấm; Hoàn thành xây, trát và lắp đặt kỹ thuật âm; Hoàn thành điện, nước, phòng cháy, chữa cháy và các hệ thống thiết yếu; Hoàn thành ốp lát, trần, sơn, cửa và thiết bị; Hoàn thành thoát nước, đường tiếp cận, sân và hạ tầng bắt buộc; Hoàn thành thử nghiệm, chạy thử, kiểm tra liên động; Hoàn thành nghiệm thu nội bộ; Hoàn thành sửa lỗi, vệ sinh và thu dọn công trường; Hoàn thành hồ sơ chất lượng, hồ sơ hoàn công, tài liệu vận hành và bàn giao.

Không được đặt toàn bộ mốc nghiệm thu, sửa lỗi và hoàn thiện hồ sơ vào những ngày sát 30/8/2026. Tiến độ phải dành quỹ thời gian thực chất cho việc phát hiện, xử lý tồn tại; không coi ngày hoàn thành xây lắp cũng đồng thời là ngày có thể bàn giao đưa vào sử dụng.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải rà soát, phê duyệt hoặc thống nhất mốc cụ thể của từng dự án; trường hợp mốc nhà thầu đề xuất không bảo đảm khả năng bàn giao, phải yêu cầu điều chỉnh ngay.

3. Kiểm soát tiến độ theo sản lượng, không theo thời gian có mặt tại công trường

Mỗi nhà thầu phải xác định sản lượng tối thiểu theo ngày, theo ca và theo từng mũi thi công. Sản lượng phải được thể hiện bằng đơn vị khối lượng phù hợp như mét vuông cốt pha, tấn cốt thép, mét khối bê tông, mét vuông xây, trát, lát, sơn, mét đường ống, số thiết bị lắp đặt, số phòng hoàn thành, số ô tiến độ được bàn giao nội bộ hoặc số đoạn hạ tầng được hoàn trả.

Không coi việc tăng số người, kéo dài thời gian làm việc hoặc tổ chức làm đêm là kết quả nếu không tạo ra sản lượng tương ứng. Trường hợp nhân lực tăng nhưng sản lượng không tăng, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải kiểm tra nguyên nhân về tổ chức mặt bằng, chỉ huy, vật tư, thiết bị, tay nghề, phối hợp tổ đội và điều kiện nghiệm thu.

Tư vấn giám sát phải xác nhận sản lượng thực tế, không chỉ xác nhận số người có mặt. Sản lượng chỉ được ghi nhận khi đạt yêu cầu chất lượng, đủ điều kiện nghiệm thu hoặc chuyển bước; khối lượng phải tháo dỡ, sửa chữa hoặc không đủ chất lượng không được tính là kết quả bù tiến độ.

4. Thiết lập hệ thống theo dõi thống nhất cho 11 dự án

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải sử dụng một biểu mẫu thống nhất để theo dõi toàn bộ 11 dự án. Nội dung theo dõi hằng ngày phải phản ánh tối thiểu: Tổng số nhân lực thực tế theo từng nhà thầu, từng mũi và từng ca; Số máy móc, thiết bị chính đang hoạt động, dự phòng và bị hỏng; Số giờ thời tiết thuận lợi; Số giờ bị ảnh hưởng bởi mưa; Số giờ công trường hoặc từng mũi thực sự hoạt động; Khối lượng kế hoạch trong ngày; Khối lượng thực hiện; Khối lượng thiếu; Khối lượng phải bù từ các ngày trước; Khối lượng đã bù; Số ô tiến độ hoàn thành từng công đoạn; Các hạng mục đang trên đường găng; Vật tư có nguy cơ thiếu trong ba ngày, năm ngày tiếp theo; Vương mắc cần xử lý; Người chịu trách nhiệm và thời hạn giải quyết.

Báo cáo phải phân biệt rõ nguyên nhân do thời tiết với nguyên nhân do

thiếu nhân công, thiếu thiết bị, thiếu vật tư, tổ chức yếu, chờ nghiệm thu, chờ bản vẽ, chờ xử lý kỹ thuật hoặc thiếu phối hợp. Không được gộp mọi chậm trễ vào lý do mưa.

Số liệu giữa nhà thầu, tư vấn giám sát và Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải thống nhất. Trường hợp chênh lệch phải kiểm tra tại hiện trường và xác định lại ngay, không để số liệu báo cáo thiếu tin cậy kéo dài.

XII. BÙ ĐỦ KHỐI LƯỢNG BỊ GIÁN ĐOẠN, KHÔNG ĐỂ CHẬM TIẾN ĐỘ TÍCH LŨY

1. Xác định khối lượng phải bù ngay trong ngày

Sau mỗi ca hoặc mỗi đợt mưa làm gián đoạn thi công, nhà thầu phải đối chiếu tiến độ, xác định cụ thể khối lượng chưa hoàn thành. Việc xác định phải thực hiện trong ngày, không chờ tổng hợp cuối tuần. Phương án bù phải nêu rõ: Khối lượng còn thiếu của từng công việc; Thời hạn bù; Số nhân lực bổ sung; Số tổ đội, mũi thi công bổ sung; Thiết bị, vật tư phải huy động thêm; Khung giờ làm việc; Khu vực thực hiện; Người chỉ huy; Sản lượng bù theo từng ca.

Không chấp nhận phương án chỉ nêu “tăng ca, tăng kíp”, “làm bù khi thời tiết thuận lợi”, “quyết tâm lấy lại tiến độ” nhưng không xác định sản lượng và thời gian.

2. Bù tiến độ theo phương pháp cộng thêm nguồn lực, không lấy khối lượng ngày sau che khối lượng ngày trước

Khối lượng kế hoạch của ngày tiếp theo và khối lượng phải bù phải được theo dõi riêng. Nhà thầu phải hoàn thành đồng thời nhiệm vụ của ngày mới và phần khối lượng bị thiếu, không được lấy sản lượng kế hoạch của ngày sau để báo cáo là đã bù cho ngày trước.

Trường hợp khối lượng chậm lớn, nhà thầu phải bổ sung thực chất nguồn lực bằng cách tăng tổ đội độc lập, thêm mũi thi công, thêm thiết bị, tăng cấp pha, tăng công cụ, bổ sung nhà cung cấp, tổ chức gia công ngoài hiện trường hoặc làm thêm ca. Không chỉ kéo dài thời gian của một lực lượng đã quá tải.

Nếu việc bổ sung người không tạo được sản lượng do thiếu mặt bằng hoặc xung đột tổ đội, Chỉ huy trưởng phải tổ chức lại dây chuyền, chia ô tiến độ, mở thêm khu vực làm việc hoặc chuyển một phần công việc sang gia công trước.

3. Tận dụng triệt để khoảng thời tiết thuận lợi

Khi dự báo có khoảng thời tiết thuận lợi, dù ngắn, nhà thầu phải chuẩn bị trước đầy đủ vật tư, cấu kiện, thiết bị, nhân lực, ánh sáng, phương án vận chuyển, cán bộ kỹ thuật và tư vấn giám sát để triển khai ngay.

Không để khi trời tạnh mới bắt đầu bơm nước, tìm vật tư, tập kết máy, lắp điện hoặc chờ nghiệm thu công việc trước. Các công việc chuẩn bị phải hoàn thành trong thời gian mưa để thời gian khô được dành cho những hạng mục bắt buộc thực hiện ngoài trời.

Đối với công việc có thời lượng dài như đổ bê tông, nâng lắp mái, trải lớp nền, chống thấm ngoài trời hoặc đấu nối hạ tầng, chỉ tổ chức khi đánh giá đủ điều kiện hoàn thành và bảo vệ sản phẩm; không khởi công tùy tiện rồi phải

dừng giữa chừng do mưa.

4. Điều chỉnh ca làm việc theo thời tiết thực tế

Căn cứ dự báo và quy luật mưa tại từng địa bàn, nhà thầu được chủ động bố trí ca linh hoạt, có thể làm việc sớm hơn vào buổi sáng, tăng cường buổi tối hoặc tổ chức ca xen kẽ để tận dụng thời gian ít mưa, nhưng phải bảo đảm quy định về lao động, sức khỏe, thời gian nghỉ, chiếu sáng và an toàn.

Không duy trì cứng giờ làm việc hành chính nếu thời tiết thuận lợi tập trung vào khung giờ khác. Tuy nhiên, không được kéo dài ca hình thức, để công nhân có mặt nhưng thiếu vật tư, thiếu chỉ huy, thiếu giám sát hoặc không tạo ra sản lượng.

Từng ca đêm phải có Chỉ huy trưởng hoặc người được ủy quyền đủ thẩm quyền, cán bộ kỹ thuật, cán bộ an toàn, tư vấn giám sát, hệ thống chiếu sáng, thông tin liên lạc, sơ cấp cứu và phương án ứng phó sự cố.

XIII. BẢO ĐẢM VẬT TƯ, THIẾT BỊ VÀ CHUỖI CUNG ỨNG TRONG MƯA KÉO DÀI

1. Dự trữ vật tư thiết yếu theo khả năng bảo quản và điều kiện giao thông

Từng nhà thầu phải rà soát kế hoạch cung ứng, xác định các vật tư, thiết bị nằm trên đường găng và có nguy cơ bị chậm giao khi mưa kéo dài, đường sạt lở hoặc vận chuyển khó khăn.

Phải bảo đảm lượng dự trữ phù hợp cho các vật tư thiết yếu như thép, vật liệu mái, vật liệu xây, vật liệu điện nước, đường ống, dây cáp, thiết bị vệ sinh, vật liệu chống thấm, cửa, phụ kiện, nhiên liệu, vật tư che phủ và phụ tùng thiết bị.

Mức dự trữ phải căn cứ khối lượng thi công, thời gian vận chuyển, khả năng bảo quản và tình trạng đường vào công trường; không áp dụng một mức cứng cho mọi dự án. Không dự trữ quá mức đối với vật liệu dễ hư hỏng trong môi trường ẩm, nhưng cũng không để công trường dừng do vật tư chỉ vừa đủ cho một ngày.

2. Kiểm soát nhà cung cấp và lịch giao hàng

Nhà thầu phải làm việc lại với từng nhà cung cấp, xác nhận bằng văn bản hoặc hình thức phù hợp về số lượng, thời điểm giao, phương tiện vận chuyển và phương án thay thế khi tuyến đường chính bị gián đoạn.

Đối với vật tư, thiết bị quan trọng, phải có nhà cung cấp dự phòng hoặc phương án mua bổ sung; không phụ thuộc duy nhất vào một nguồn trong giai đoạn nước rút.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải theo dõi các vật tư có nguy cơ ảnh hưởng đến nhiều dự án như vật liệu mái, thiết bị điện, máy bơm, thiết bị vệ sinh và các cấu kiện đặt hàng; kịp thời cảnh báo và yêu cầu nhà thầu xử lý trước khi thiếu hụt xảy ra.

3. Chuẩn bị thiết bị dự phòng và khả năng sửa chữa nhanh

Các máy móc trên đường găng như máy bơm, máy phát, máy đầm, máy cắt, máy hàn, thiết bị nâng, vận thăng và thiết bị gia công phải có phương án dự phòng hoặc khả năng sửa chữa, thay thế nhanh.

Nhà thầu phải chuẩn bị phụ tùng, nhiên liệu, dây dẫn, đầu nối, dụng cụ sửa chữa và nhân lực kỹ thuật; không để thiết bị hỏng nhỏ làm dừng một mũi thi công trong nhiều giờ hoặc nhiều ngày.

Thiết bị hoạt động trong môi trường mưa, bùn, ẩm phải được bảo dưỡng, kiểm tra điện, tiếp địa, che chắn và vệ sinh thường xuyên.

XIV. NGHIỆM THU, THỬ NGHIỆM, HOÀN THIỆN HỒ SƠ VÀ BÀN GIAO CUỐN CHIẾU

1. Nghiệm thu đến đâu, hoàn thiện hồ sơ đến đó

Nhà thầu, tư vấn giám sát và Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải tổ chức nghiệm thu công việc, nghiệm thu giai đoạn, lập bản vẽ hoàn công, cập nhật nhật ký, kết quả thí nghiệm và hồ sơ vật liệu ngay theo tiến độ thi công.

Không để khối lượng đã thi công nhiều ngày nhưng chưa nghiệm thu; không dồn việc ký hồ sơ, hoàn công, tổng hợp thí nghiệm và kiểm tra pháp lý vào cuối kỳ.

Mỗi ô tiến độ, đoạn hạ tầng hoặc hệ thống sau khi hoàn thành phải được kiểm tra, lập hồ sơ và bàn giao nội bộ cho công đoạn tiếp theo. Hồ sơ phải phản ánh đúng thực tế, không lập lại theo hình thức hoặc hợp thức hóa sau.

2. Tổ chức thử nghiệm và chạy thử sớm theo từng hệ thống

Đối với hệ thống cấp nước, thoát nước, điện, phòng cháy, chữa cháy, thông tin và thiết bị, phải thử áp, thử kín, đo kiểm, chạy thử theo từng đoạn, tầng, khối hoặc phân hệ ngay khi đủ điều kiện.

Không chờ lắp đặt xong toàn bộ dự án mới thử nghiệm, vì khi phát hiện lỗi sẽ không còn thời gian sửa chữa hoặc phải phá dỡ phần hoàn thiện.

Kết quả thử nghiệm phải được ghi nhận, đánh dấu vị trí chưa đạt, giao người xử lý và thử lại. Không chuyển bước hoặc che kín đường ống, dây dẫn, mối nối khi chưa kiểm tra theo yêu cầu.

3. Kiểm tra chất lượng và sửa lỗi cuốn chiếu

Mỗi nhà thầu phải thành lập tổ kiểm tra nội bộ độc lập với tổ trực tiếp thi công để rà soát chất lượng theo từng tầng, phòng, khối và hạng mục.

Danh mục lỗi phải được lập hằng ngày, thể hiện vị trí, nội dung, trách nhiệm và thời hạn sửa. Lỗi tại ô tiến độ nào phải được xử lý trước khi tổ đội rời khỏi khu vực đó; không để lỗi nhỏ tích lũy thành khối lượng sửa chữa lớn.

Tư vấn giám sát phải tăng cường kiểm tra các phần việc dễ phát sinh lỗi trong điều kiện mưa và thi công tăng tốc như mái, chống thấm, độ dốc thoát nước, mối nối ống, vị trí xuyên sàn, tường xây, bề mặt trát, điện âm, thiết bị vệ sinh, cửa và các vị trí tiếp giáp.

4. Bàn giao cuốn chiếu nhưng phải bảo đảm tính đồng bộ và an toàn sử dụng

Việc bàn giao nội bộ theo tầng, khối, hệ thống hoặc khu vực được thực hiện để kiểm soát tiến độ và chất lượng; không đồng nghĩa với việc đưa từng phần chưa bảo đảm điều kiện vận hành vào sử dụng.

Trước khi bàn giao chính thức, phải bảo đảm kết nối đồng bộ giữa các

khối nhà, hệ thống điện, nước, thoát nước, phòng cháy, chữa cháy, đường tiếp cận, lối thoát nạn và hạ tầng phục vụ học tập, ăn, ở, sinh hoạt.

Khu vực còn thi công phải được tách biệt, rào chắn, không ảnh hưởng đến khu vực đã hoàn thành. Không được bàn giao hình thức trong khi vẫn còn giàn giáo, dây điện tạm, hố đào, vật liệu, máy móc hoặc nguy cơ mất an toàn trong phạm vi sử dụng.

5. Chuẩn bị vận hành và tiếp nhận công trình

Song song với hoàn thiện xây dựng, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải phối hợp với Sở Giáo dục và Đào tạo, địa phương và đơn vị tiếp nhận rà soát yêu cầu vận hành, vị trí thiết bị, nguồn điện, nguồn nước, thoát nước, vệ sinh, phòng cháy, chữa cháy, đường vào, khu nội trú, nhà ăn và các điều kiện cần thiết.

Nhà thầu phải chuẩn bị tài liệu hướng dẫn vận hành, bảo trì, danh mục thiết bị, chìa khóa, sơ đồ hệ thống và thông tin bảo hành; tổ chức hướng dẫn cho đơn vị tiếp nhận theo phạm vi cần thiết.

Không để đến ngày bàn giao mới phát hiện thiếu nguồn cấp, thiếu đầu nối, thiếu thiết bị, không vận hành được hệ thống hoặc đơn vị tiếp nhận chưa được hướng dẫn.

XV. CHẾ ĐỘ BÁO CÁO, KIỂM TRA VÀ CÔNG KHAI KẾT QUẢ THỰC HIỆN

1. Báo cáo theo hai thời điểm trong ngày

Mỗi dự án phải báo cáo kế hoạch đầu ngày và kết quả cuối ngày theo khung thống nhất.

Báo cáo đầu ngày phải nêu diễn biến thời tiết dự kiến, công việc theo từng ca, khu vực ngoài trời, khu vực có mái che, công việc dự phòng, số nhân lực, máy móc, sản lượng và hạng mục đường găng.

Báo cáo cuối ngày phải nêu kết quả thực tế, số giờ bị ảnh hưởng, sản lượng đạt được, khối lượng thiếu, nguyên nhân, phương án bù, tồn tại về an toàn, chất lượng, vật tư và nhiệm vụ ngày tiếp theo.

Trường hợp có sự cố, nguy cơ sạt lở, ngập, mất an toàn, thiếu vật tư nghiêm trọng hoặc phát sinh nguy cơ không hoàn thành mốc, phải báo cáo ngay, không chờ kỳ báo cáo.

2. Báo cáo phải ngắn nhưng đủ khả năng ra quyết định

Không yêu cầu nhà thầu lập báo cáo dài, diễn giải chung chung. Báo cáo phải tập trung vào số liệu, sản lượng, đường găng, chênh lệch so với kế hoạch, biện pháp xử lý và kiến nghị thuộc thẩm quyền. Hình ảnh, video chỉ là tài liệu hỗ trợ, không thay thế xác nhận tại hiện trường và số liệu khối lượng.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải tổng hợp so sánh 11 dự án, chỉ rõ dự án nào đạt, dự án nào không đạt, nhà thầu nào thiếu nguồn lực, nhà thầu nào không bù được tiến độ và nội dung cần Chủ tịch UBND tỉnh chỉ đạo.

3. Kiểm tra đột xuất vào thời điểm để phát sinh tình trạng đối phó

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, Sở Chỉ huy Chiến dịch và các

cơ quan được giao nhiệm vụ phải tăng cường kiểm tra đột xuất vào sáng sớm, cuối giờ chiều, ban đêm, ngày nghỉ và sau mưa.

Kiểm tra phải đối chiếu giữa báo cáo với số người, máy móc, công việc và sản lượng thực tế; làm rõ tình trạng báo cáo tăng ca nhưng không thi công, báo cáo đủ nhân lực nhưng công nhân không làm đúng chuyên môn, huy động người địa phương để đủ số lượng nhưng không tạo được sản lượng hoặc có mặt hình thức.

Qua kiểm tra phải lập biên bản đối với tồn tại, giao thời hạn khắc phục và kiểm tra lại kết quả; không chỉ nhắc nhở bằng miệng.

XVI. XỬ LÝ NHÀ THẦU KHÔNG BẢO ĐẢM NĂNG LỰC, TỔ CHỨC THI CÔNG CẦM CHỪNG HOẶC KHÔNG BÙ ĐƯỢC TIỀN ĐỘ

1. Không chấp nhận giải trình chung chung bằng lý do thời tiết

Thời tiết chỉ được xem xét đối với thời gian và khu vực thực tế không bảo đảm điều kiện thi công. Nhà thầu vẫn phải chứng minh đã thực hiện đầy đủ biện pháp dự báo, thoát nước, che chắn, chuyển đổi công việc, gia công, điều chỉnh ca và bù tiến độ.

Trường hợp mưa nhưng nhà thầu không chuẩn bị công việc trong nhà, không có mái che, không gia công cấu kiện, không dự trữ vật tư, không duy trì máy bơm, không chuyển lực lượng và không lập phương án bù thì nguyên nhân chính phải được xác định là do tổ chức thực hiện, không đổ cho thời tiết.

2. Lập biên bản vi phạm ngay khi không đạt cam kết

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, tư vấn giám sát phải lập biên bản đối với nhà thầu thuộc một trong các trường hợp: Không huy động đủ nhân lực, máy móc, thiết bị, vật tư theo tiến độ; Thi công cầm chừng, sản lượng thấp kéo dài; Không có phương án ứng phó mưa hoặc phương án không triển khai thực tế; Không duy trì hoạt động công trường khi vẫn còn công việc đủ điều kiện; Không bù khối lượng theo cam kết; Không thực hiện chỉ đạo về khép kín mái, chia ô tiến độ, tổ chức nhiều mũi hoặc gia công trước; Để xảy ra mất an toàn, vi phạm chất lượng hoặc hư hỏng khối lượng do thiếu che chắn, thoát nước; Báo cáo không đúng thực tế; Chậm khắc phục tồn tại đã được lập biên bản.

Biên bản phải xác định rõ hành vi, thời điểm, khối lượng ảnh hưởng, trách nhiệm của chỉ huy trưởng, nhà thầu và các bên liên quan; không lập chung chung.

3. Buộc bổ sung nguồn lực và tổ chức lại ngay

Đối với nhà thầu còn khả năng khắc phục, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải yêu cầu bổ sung ngay tổ đội, nhân lực, máy móc, thiết bị, vật tư, chỉ huy và cán bộ kỹ thuật; mở thêm mũi, tăng ca, tổ chức gia công ngoài hiện trường hoặc thuê thầu phụ đủ năng lực theo quy định.

Yêu cầu khắc phục phải có thời hạn theo giờ hoặc theo ngày tùy tính chất, không để cam kết kéo dài. Hết thời hạn phải kiểm tra trực tiếp kết quả.

Trường hợp Chỉ huy trưởng công trường yếu, điều hành không hiệu quả, liên tục không đạt sản lượng hoặc không chấp hành chỉ đạo, phải yêu cầu nhà thầu thay thế, bổ sung người đủ năng lực theo hợp đồng.

4. Điều chỉnh, điều chuyển khối lượng và áp dụng chế tài hợp đồng

Đối với nhà thầu không có khả năng tự khắc phục, tiếp tục không đạt tiến độ hoặc không đáp ứng yêu cầu sau khi đã được cảnh báo, Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải chủ động xem xét, áp dụng các biện pháp theo hợp đồng và quy định pháp luật, gồm yêu cầu tăng cường thầu phụ, điều chỉnh tổ chức thi công, điều chuyển hoặc cắt giảm khối lượng, thuê đơn vị khác thực hiện phần việc còn lại, xử lý bảo đảm thực hiện hợp đồng và các chế tài phù hợp.

Việc điều chuyển khối lượng phải được chuẩn bị sớm, không chờ đến khi thời gian còn lại không đủ cho đơn vị thay thế. Hồ sơ phải xác định rõ khối lượng, hiện trạng, chất lượng phần đã thực hiện, trách nhiệm tài chính, mặt bằng, vật tư và thời hạn bàn giao giữa các bên.

Trường hợp vượt thẩm quyền, Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh phải báo cáo Chủ tịch UBND tỉnh ngay trong ngày, kèm phương án xử lý cụ thể, đánh giá thời gian thực hiện và khả năng bảo đảm mốc 30/8/2026.

5. Xác định trách nhiệm của tư vấn giám sát và cán bộ quản lý dự án

Không chỉ xử lý nhà thầu thi công. Trường hợp tư vấn giám sát không có mặt, không kiểm soát nguồn lực, không phát hiện hoặc không báo cáo vi phạm, xác nhận sai sản lượng, để công việc không đủ điều kiện vẫn thi công hoặc chậm yêu cầu khắc phục thì phải xác định trách nhiệm và xử lý theo hợp đồng.

Cán bộ Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh được phân công mà không bám sát công trường, chỉ tiếp nhận báo cáo, phát hiện chậm nhưng không đề xuất biện pháp, để tồn tại lặp lại hoặc không kiểm tra kết quả khắc phục phải chịu trách nhiệm theo nhiệm vụ được giao.

XVII. TỔ CHỨC THỰC HIỆN VÀ TRÁCH NHIỆM CỦA CÁC CƠ QUAN, ĐƠN VỊ

1. Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh

Là cơ quan chịu trách nhiệm trực tiếp tổ chức thực hiện thống nhất toàn bộ khung chỉ đạo này tại 11 dự án; cụ thể hóa thành kế hoạch, biểu mẫu, mốc tiến độ và nhiệm vụ đối với từng công trường.

Bổ trí lãnh đạo, cán bộ có thẩm quyền trực tiếp bám công trường; điều hành nguồn lực, tháo gỡ vướng mắc, xử lý vi phạm và báo cáo kịp thời.

Chịu trách nhiệm trước Chủ tịch UBND tỉnh nếu phát hiện nguy cơ chậm nhưng không xử lý; nhà thầu thiếu năng lực nhưng không lập biên bản; phương án mưa kéo dài chỉ tồn tại trên giấy; hoặc báo cáo không phản ánh đúng tình hình.

2. Các nhà thầu thi công

Chịu trách nhiệm toàn diện về huy động nguồn lực, tổ chức dây chuyền, chất lượng, an toàn, bảo vệ công trình và hoàn thành đúng thời hạn.

Chủ động thực hiện các giải pháp thuộc trách nhiệm hợp đồng, không chờ từng chỉ đạo riêng của Chủ đầu tư. Mọi khó khăn phải được báo cáo sớm, kèm phương án xử lý; không chỉ nêu vướng mắc hoặc chờ cơ quan nhà nước giải quyết thay trách nhiệm của nhà thầu.

Người đại diện theo pháp luật hoặc lãnh đạo có thẩm quyền của nhà thầu phải trực tiếp kiểm tra, chỉ đạo đối với dự án có nguy cơ chậm; không giao toàn

bộ trách nhiệm cho Chỉ huy trưởng trong khi không bổ sung nguồn lực.

3. Các đơn vị tư vấn giám sát

Tổ chức giám sát đầy đủ theo ca và theo mũi thi công; kiểm tra điều kiện khôi phục sau mưa, việc bố trí hệ giáo, mái che, tải trọng, chất lượng, sản lượng và biện pháp bù tiến độ.

Kịp thời yêu cầu dừng công việc không bảo đảm an toàn, chất lượng; đồng thời yêu cầu nhà thầu chuyển sang công việc khác đủ điều kiện. Không chỉ yêu cầu dừng mà không theo dõi phương án duy trì sản xuất.

Xác nhận trung thực sản lượng, nhân lực, thời gian gián đoạn và kết quả bù; chịu trách nhiệm về nội dung xác nhận.

4. Các đơn vị tư vấn thiết kế

Kịp thời phối hợp xử lý những nội dung liên quan đến kết cấu, trình tự thi công, mái, hệ chống, giải pháp khép kín từng phân đoạn, hạ tầng và các tình huống kỹ thuật phát sinh.

Ý kiến phải rõ ràng, có thời hạn, đủ căn cứ để triển khai; không để hồ sơ chờ kéo dài. Đối với nội dung không thuộc phạm vi thay đổi thiết kế, phải hướng dẫn xử lý ngay theo trách nhiệm chuyên môn.

5. Ủy ban nhân dân các xã có dự án

Phối hợp bảo đảm đường tiếp cận, thoát nước ngoài phạm vi công trường, an ninh, trật tự, huy động hỗ trợ phù hợp khi có sự cố mưa lũ, sạt lở hoặc giao thông bị chia cắt.

Kịp thời phản ánh những ảnh hưởng đến khu dân cư, đường giao thông, dòng chảy, môi trường và an toàn; không can thiệp trái thẩm quyền vào tổ chức thi công, lựa chọn nhân lực hoặc điều hành nhà thầu. Phối hợp chuẩn bị các điều kiện tiếp nhận công trình theo nhiệm vụ được giao.

6. Sở Chỉ huy Chiến dịch

Tổng hợp, theo dõi, so sánh kết quả giữa 11 dự án; kiểm tra việc thực hiện chỉ đạo, nhân rộng cách làm hiệu quả và kịp thời báo cáo Chủ tịch UBND tỉnh những vấn đề vượt thẩm quyền.

Tập trung vào các công trình có nguy cơ chậm, khối nhà chưa cất nóc, hạ tầng còn lớn, nhà thầu thiếu nhân lực hoặc đã nhiều lần không thực hiện đúng cam kết.

XVIII. YÊU CẦU CUỐI CÙNG

Ngày 30/8/2026 là hạn cuối hoàn thành, bàn giao các dự án, không phải thời điểm để nhà thầu mới kết thúc phần xây lắp chính rồi tiếp tục sửa lỗi, hoàn thiện hồ sơ hoặc bổ sung điều kiện vận hành.

Từ thời điểm này, mọi kế hoạch, phương án huy động, tổ chức ca, cung ứng vật tư, nghiệm thu và xử lý nhà thầu phải được tính ngược từ yêu cầu bàn giao đồng bộ trước thời hạn trên.

Mưa lớn, mưa trên toàn bộ công trường hoặc mưa kéo dài nhiều ngày là điều kiện phải được dự báo và chuẩn bị phương án; không phải lý do đương nhiên để lùi tiến độ hoặc giảm trách nhiệm. Tuy nhiên, yêu cầu giữ tiến độ

không cho phép đánh đổi an toàn, chất lượng và tính bền vững của công trình.

Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, các nhà thầu, đơn vị tư vấn và các cơ quan liên quan phải thực hiện theo nguyên tắc: dừng đúng việc không an toàn nhưng không dừng toàn bộ công trường; chuyển ngay sang công việc đủ điều kiện; tạo mặt bằng khô, khép kín mái, chia ô tiến độ, tổ chức nhiều mũi độc lập, thi công song song, gia công trước, bù đủ khối lượng và nghiệm thu cuốn chiếu.

Nhiệm vụ chỉ được coi là hoàn thành khi có sản phẩm cụ thể, được kiểm tra tại hiện trường, đáp ứng yêu cầu chất lượng và góp phần trực tiếp bảo đảm bàn giao công trình.

Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng tỉnh, người đứng đầu các đơn vị tư vấn, người đại diện theo pháp luật của nhà thầu và Chỉ huy trưởng từng công trường chịu trách nhiệm trước Chủ tịch UBND tỉnh về kết quả thực hiện; không để tình trạng đã có đầy đủ chỉ đạo nhưng tổ chức thực hiện không chuyển biến, cam kết nhiều lần nhưng không đạt sản lượng hoặc tiếp tục lấy thời tiết làm lý do cho những hạn chế thuộc trách nhiệm chủ quan.

Chủ tịch UBND tỉnh yêu cầu các cơ quan, đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Thường trực Tỉnh ủy;
- Các đ/c Ủy viên BTV Tỉnh ủy;
- Thường trực HĐND tỉnh;
- Chủ tịch, các PCT UBND tỉnh;
- VP UBND tỉnh: LĐVP, CVNCTH;
- Lưu: VT, TH.



CHỦ TỊCH



Lê Hải Hòa